

На основу члана 30. став 1. тачка 23. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", број 26/13 – пречишћен текст, 37/13, 11/14, 20/14, 28/14 и 5/17), Скупштина града Зрењанина, на седници одржаној дана \_\_\_\_\_ 2017. године, донела је

## **ЗАКЉУЧАК**

1. **ПРИХВАТА СЕ** Одлука о усвајању Измена Програма пословања ЈП "Градска стамбена агенција" Зрењанин за 2017. годину – коју је усвојио Надзорни одбор овог предузећа на седници одржаној дана 21.04.2017. године под бројем: 330/69.

2. Финансирање Програма ЈП "Градска стамбена агенција" Зрењанин за 2017. годину из тачке 1. Закључка вршиће се према расположивим средствима буџета града Зрењанина за 2017. годину.

3. **НАЛАЖЕ СЕ** ЈП "Градска стамбена агенција" Зрењанин да Градоначелнику града Зрењанина једном месечно достави Извештај о средствима утрошеним на реализацији Програма.

**4. ЗАКЉУЧАК ДОСТАВИТИ:**

- ЈП "Градска стамбена агенција" Зрењанин
- Одељењу за финансије
- Одсеку за послове Скупштине града, Градоначелника и Градског већа
- А р х и в и.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
**СКУПШТИНА ГРАДА**  
Број:  
Дана:  
ЗРЕЊАНИН

ПРЕДСЕДНИК  
СКУПШТИНЕ ГРАДА  
Оливер Митровић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“  
ЗРЕЊАНИН  
БРОЈ: 330/69  
ДАНА: 21. 04. 2017.

ГРАДСКА УПРАВА ГРАДА ЗРЕЊАНИНА  
ОДЕЉЕЊЕ ЗА ПОСЛОВЕ ОПШТЕ УПРАВЕ

Примљено: 25 APR 2017				
Орган	Средств.	Сред.	Правосуд.	Правосуд.

На основу члана 25. Статута Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, Надзорни одбор Предузећа, на седници одржаној дана 21.04.2017. године, донео је

### ОДЛУКУ

1. Усвајају се Измене Програма пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин за 2017. годину.

2. Одлука ступа на снагу даном доношења.



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Александар Перин

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ**  
**„ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“**  
**ЗРЕЊАНИН**  
**ГИМНАЗИЈСКА 7**  
**Број: 740**  
**Датум: 21.04.2017.**

**ИЗМЕНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА**  
**ЗА 2017. ГОДИНУ**  
**ПРВА ИЗМЕНА**  
**(УСВОЈЕН НА СЕДНИЦИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА 21.04.2017.)**

**ОСНИВАЧ: СКУПШТИНА ГРАДА ЗРЕЊАНИНА**

**СЕДИШТЕ: ЗРЕЊАНИН, Гимназијска 7**

**ДЕЛАТНОСТ: УПРАВЉАЊЕ НЕКРЕТНИНАМА ЗА ТУЂ РАЧУН**  
**( шифра делатности 70320)**

**МАТИЧНИ БРОЈ: 08187231**

**ПИБ: 101170309**

**ЈББК: 10004**

**НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: ЗРЕЊАНИН**

**Зрењанин, април 2017.**

## САДРЖАЈ

	Страна
<b>1. УВОД</b>	<b>3</b>
1.1 Историјат Предузећа	3
1.2 Законски оквир пословања	3
<b>2. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ</b>	<b>4</b>
2.1 Мисија	4
2.2 Визија	4
2.3 Циљеви	4
<b>3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА</b>	<b>6</b>
<b>4. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ</b>	<b>7</b>
4.1 Процењени физички обим активности - услуга за 2016. годину	7
4.2 Процена финансијских показатеља за 2016. годину	8
4.3 Процена резултата пословања за 2016. годину	8
<b>5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2017. ГОДИНУ</b>	<b>10</b>
5.1 Процена ресурса Предузећа	10
5.1.1. Некретнине Предузећа	10
5.1.2 Опрема	10
5.1.3 Људски ресурси	10
5.2 Позиционирање Предузећа на тржишту	10
<b>6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2017. ГОДИНУ</b>	<b>12</b>
6.1 План прихода Предузећа	12
6.2 План расхода Предузећа	13
6.3 План резултата пословања Предузећа	15
6.4 Планирани финансијски показатељи -послови за Оснивача -Веза са буџетом	16
<b>7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА</b>	<b>19</b>
<b>8. ИНВЕСТИЦИЈЕ - Пројекат изградње станова социјалног становања</b>	<b>20</b>
<b>9. ЗАДУЖЕНОСТ</b>	<b>21</b>
<b>10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ</b>	<b>22</b>
<b>11. ЦЕНЕ</b>	<b>23</b>
<b>12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА</b>	<b>24</b>
<b>13. ПРИЛОЗИ</b>	<b>25</b>



## 1. УВОД<sup>1</sup>

### 1.1 Историјат предузећа

Јавно предузеће „Градска стамбена агенција“ Зрењанин основано је 30.03.1990. године Одлуком Скупштине општине Зрењанин као правни наследник СИЗ-а у стамбеној области у општини Зрењанин.

Као таквом поверени су му послови одржавања стамбених зграда и станова који су од посебног друштвеног интереса, послови управљања и газдовања пословним простором, као и управљање и усмеравање средстава за солидарну стамбену изградњу.

Поред ових делатности, део свог кадровског и материјалног потенцијала Предузеће је усмеравало у изградњу стамбеног и пословног простора за тржиште, посредничке послове у промету непокретности и остале активности које могу донети „добит“.

Почев од 2000. године инвестиције у изградњу новог пословног простора потпуно су престале, па се Предузећа бави следећим делатностима:

1. Издавање у закуп пословног простора и наплата закупнине;
2. Текуће и капитално одржавање пословног простора;
3. Издавање у закуп стамбеног простора и наплата закупнине;
4. Текуће и капитално одржавање стамбеног простора;
5. Послови у вези откупа стамбеног фонда;
6. Изградња станова за социјално угрожене групе.

### 1.2 Законски оквир пословања

Закон о привредним друштвима, Закон о предузећима, Закон о буџетском систему РС, Закон о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса, Закон о средствима у својини Републике, Закон о становању, Закон о одржавању стамбених зграда и Закон о доступности информација од јавног значаја, Стратегија одрживог развоја града Зрењанина 2014 - 2020; Статут града Зрењанина, Оснивачки акт ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, Генерални план града Зрењанина, Статут ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, Закон о локалној самоуправи, Закон о јавној имовини, Закон о планирању и изградњи, Закон о становању, Закон о социјалном становању, Закон о одржавању стамбених зграда, Закон о заштити животне средине, Правилник о енергетској ефикасности зграда, Правилник о техничким стандардима приступачности, Програм пословања ЈП „Градска стамбена агенција“.

<sup>11</sup> Измене програма пословања ЈП „ГСА“ Зрењанин, врши се на основу члана 59. и члана 60. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016), због измењених околности у којима Предузеће послује. Измене програма пословања за 2017. годину врше се у делу: 6.1 Приходи (Табела 5 и Графикон 1), 6.3 Резултат пословања (Табела 7 и 10 и Графикон 3) и 7. Политика зарада и запошљавања.

## **2. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**

### **2.1 Мисија**

Мисија ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин је пружање услуге:

- издавања у закуп објеката пословног и стамбеног простора у власништву града Зрењанина,
- издавања у закуп објеката пословног и стамбеног простора у власништву Републике Србија на којима Град има уписано право коришћења и
- издавање стамбеног простора и пружање услуга етажировања и земљишно – књижног спровођења откупљених станова трећим лицима.

### **2.2 Визија**

Лидерска позиција у домену услуга које пружа Предузеће које су сагласне са захтевима, потребама и очекивањима корисника, а у складу са законским прописима.

Утврђену визију ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин ће остварити доследном применом следећих принципа:

- усредсређеност на стално задовољење потреба и очекивања корисника
- задовољење највиших стандарда који се односе на услуге које пружа
- лидерске улоге руководства у остварењу визије организације
- потпуно ангажовање креативних способности свих запослених за добробит Предузећа и сваког запосленог
- стручно образовање и усавршавање запослених
- планирање, доследно спровођење, проверавање и побољшање свих процеса
- одлучивање на основу анализе података и информација
- развој узајамно корисних односа са испоручиоцима ради стварања додатних вредности за обе стране
- уважавање захтева корисника наших услуга.

### **2.3 Циљеви**

#### **Актуелни средњорочни циљеви и пословна стратегија (1 до 5 година)**

##### **а) техничко-технолошки**

- Израда планова, за град Зрењанин, за санацију и адаптацију руинираних и девастираних објеката пословног и стамбеног простора;
- Израда планова за изградњу новог пословног простора;
- Израда плана текућег одржавања пословног и стамбеног простора;
- Контрола коришћења пословног и стамбеног простора у власништву Града;
- Изградња станова социјалног становања;
- Трајно обезбеђење квалитета пружања услуга

##### **б) пословно-финансијски**

- Повећање наплате закупнине од издатих пословних и стамбених објеката у власништву Града простора, као и наплате анuitета од откупљених станова.

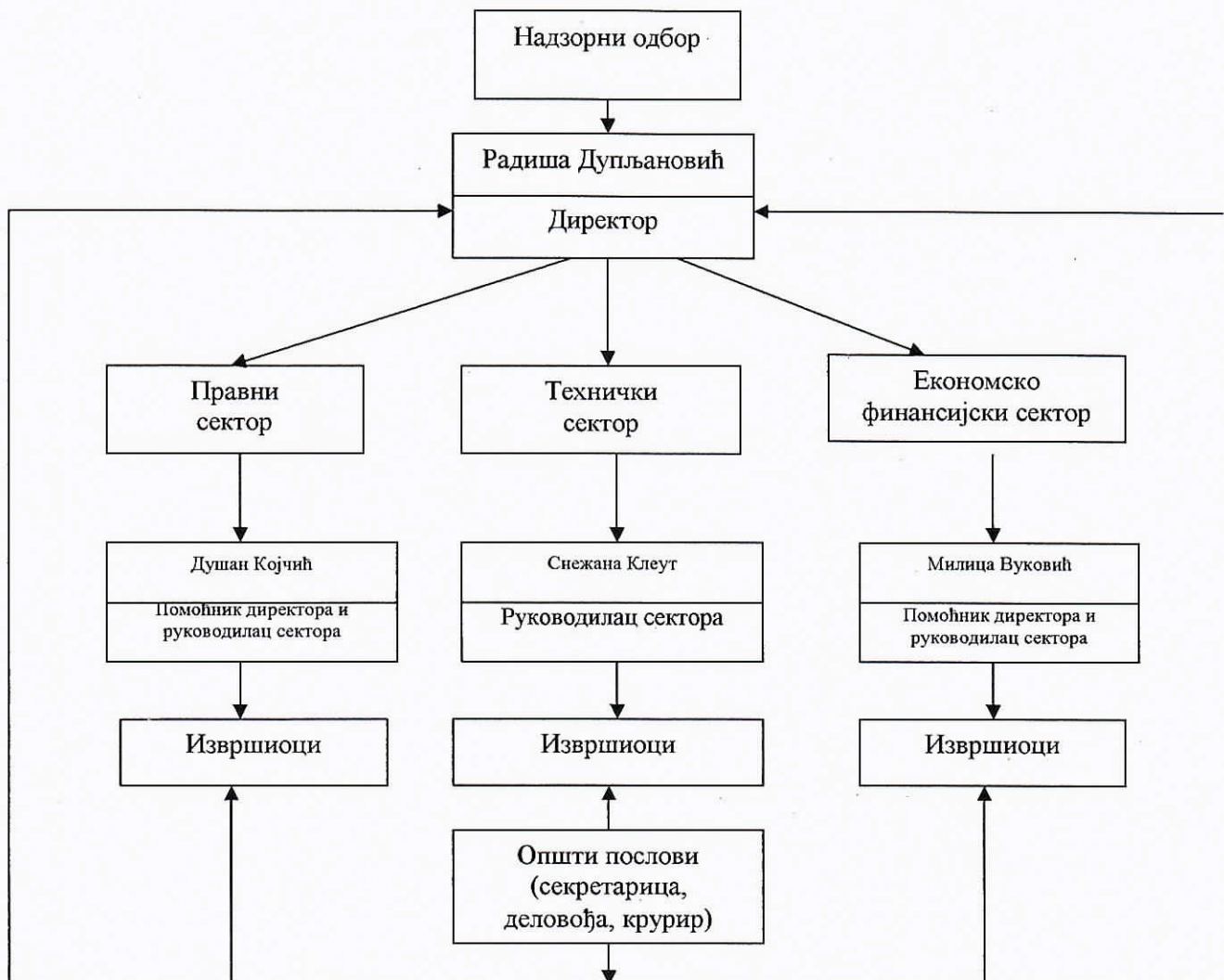


Планира де наплата јавног прихода, најмање 80% у односу на фактурисани приход;

- Повећање наплате буџетских прихода повећањем броја издатих локала у односу на претходну годину за најмање 2%;
- Повећање буџетских прихода правовременим издавањем локала, смањивањем периода за који локали нису издати;
- Повећање наплате потраживања од пасивних закупаца пословног и стамбеног простора;
- Стална нивелација цена у складу са растом инфлације;
- Контролисани раст трошкова који обезбеђује оптималан финансијски резултат пословања;
- Унапређење текуће праксе управљања имовином на основу концепата који се успешно примењују у свету;
- Повећање обима пружених услуга на тржишту са трећим лицима.

”

### 3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



Предузеће има типичну функционалну структуру која је сасвим у складу са потребама пословања, с обзиром на мали број запослених. Овај тип одговара условима у којима Предузеће послује. Услови пословања се одликују следећим карактеристикама:

- окружење је релативно стабилно и извесно,
- циљеви су добро дефинисани и трајни,
- интезивност и продуктивност рада су устаљене и објективно условљене величине.

Предузеће је организовано у три сектора. Секторска подела је извршена на основу функционалне поделе рада и организације функције руковођења. У оквиру сектора односно пословних функција окупљени су специјалисти за одређене послове што повећава стручни потенцијал и компетентност функције.

#### 4. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ

Предузеће је у 2016. години, закључно са 30.11.2016. године, имало статус индиректног корисника буџетских средстава, односно пословање Предузећа је било финансирано из средстава буџета Града.

Изменама и допунама Закона о буџетском систему Републике Србије, („Службени гласник РС“, број 103/15) измењена је дефиниција индиректних корисника буџетских средстава, тако да се као индиректни корисници буџетских средстава у одлукама о буџету јединица локалне самоуправе неће моћи исказивати јавна предузећа.

Чланом 17. поменутог Закона прописан је прелазни рок за примену горе наведене одредбе, тако да су јединице локалне самоуправе у обавези најкасније до 01.12.2016. године да ускладе одлуке о буџету са измењеном дефиницијом индиректних корисника буџетских средстава.

Министарство финансија РС је у свом мишљењу посебно истакло да наведено законско решење не условљава нужно престанак рада јавних предузећа и да се иста финансирају у складу са законом, тако да се у одлукама о буџету јединица локалне самоуправе расходи за финансирање јавних предузећа и других организационих облика планирају и исказују на одговарајућим апропријацијама, а у зависности од врсте расхода.

Из свега наведеног произилази да Предузеће од 01.12.2016. године више не може своје пословање да финансира из буџета Града, али и даље може да послује под новим условима.

У 2017. години Предузеће ће пословати по тржишним принципима, тако да пословање у претходној години не може у потпуности да послужи као основ за израду програма пословања за 2017. годину. И поред тога, подаци у вези пословања из претходне године су значајан оријентир за утврђивање параметара пословања за наредну годину.

Предузеће ће у наредној години обављати исте послове управљања комерцијалним некретностима и издавањем станова на непрофитној основи, као и у претходној години, у име и за рачун Оснивача. Осим тога, обављаће послове у вези издавања, откупа и земљишно – књижног уписа на тржишту за трећа лица.

##### 4.1 Процењени физички обим активности – услуга у 2016. години

Процењени обим физичких активности, као полазна основа за израду плана пословања за 2017. годину, не одступа значајно од планираног. Сегменти у којима је дошло до одступања у реализације на мање вредности од планиране су настали због реституције или продаје станова који су били у претходном периоду у закупу. Процењени физички обим активности Предузећа у 2016. години приказан је у наредној табели:

**Табела 1.** План и процена физичког обима продаје услуга за 2016. годину

Редн и број	Назив услуге	2015.	2016.				Индекс А	
		Реализација А	План А	Процена				
				А	П	Укупно		
1	2	4	5	6	7	8	6/4	6/5
1	Издавање у закуп пш Града	182	182	155	88	243	85.16	85.16
2	Издавање у закуп станова Града	103	100	101	181	325	98.06	101.00
3	Издавање у закуп станова Града - станарина	70	63	43			61.43	68.25
4	Откуп станова Града	288	286	299		299	103.82	104.55
5	Издавање у закуп ст ГСА	2	2	2		2	100.00	100.00
6	Анексирање уговора, укњижбе и сл.	37	46	50		50	135.14	108.70
7	Закуп станова за трећа лица	9	9	6		6	66.67	66.67



8	Продаја станова за трећа лица 3%	114	114	114		114	100.00	100.00
	Укупно:	805	802	770	269	1,039	95.65	96.01

#### 4.2 Процена финансијских показатеља за 2016. годину

На основу планираног физичког обима пружања услуга Предузеће планира у 2016. години наплату јавних прихода и прихода на тржишту у износу од 81.455.000 динара, која је приказана у наредној табели.

**Табела 2.** План и процена финансијског обима продаје услуга за 2016. годину

Редни број	Назив услуге	2015.		2016.	Индекс	
		План А	Реализација А	Измене плана 2 А		
1	2	3	4	5	5/3	5/4
1	Издавање у закуп пословни простор Града	78,011,000	80,664,422	70,000,000	90	87
2	Издавање у закуп станова Града	2,600,000	2,820,921	2,000,000	77	71
3	Издавање у закуп станова Града - станарина	300,000	285,668	400,000	133	140
4	Откуп станова Града	5,600,000	6,356,230	8,400,000	150	132
5	Издавање у закуп ст ГСА	150,000	151,892	50,000	33	33
6	Анексирање уговора, укњижбе и сл.	200,000	299,100	530,000	265	177
7	Продаја станова за трећа лица 3%	100,000	109,000	75,000	75	69
	Укупно:	86,961,000	90,687,233	81,455,000	94	90

Приходи под редним бројем 5, 6 и 7 су у 2016. години били приход буџета Града, иако су то били приходи остварени на тржишту, али због новог начина пословања у наредној години то ће можда бити приходи Предузећа, јер још траје упис јавне својине.

#### 4.3 Процена резултата пословања за 2016. годину

Специфичност финансијских показатеља Предузећа, као индиректног корисника који управља пословним и стамбеним простором Града и наплаћује закупнину која је јавни приход, огледа се у томе што приходи од продаје услуга нису пословни приходи Предузећа.

Приходи Предузећа, који се исказују у билансу успеха, у прилозима, су приходи из буџета Града - трансферисани приходи у висини расхода. То практично значи да је висина прихода увек једнака висини расхода, па је резултат пословања увек једнак нули.

**Табела 3.** Преглед планираног резултата пословања приказаног у билансу успеха и резултата пословања по основу продаје услуга за 2016. годину

**Табела 3** Планирани резултат пословања за 2016. годину

Р. бр.	Назив услуге	Резултат пословања као индиректног корисника		Резултат пословања - приходи од продаје услуга	
		План	Измене плана 2	План	Измене плана 2
1	2	4	6	4	6
1	Приходи из буџета Града	64,836,130	47,812,500	90,362,000	81,455,000
2	Расходи пословања	64,836,130	47,812,500	67,444,661	47,812,500
	Резултат пословања:	0	0	22,917,339	33,642,500



Особеност биланса успеха Предузећа, је у томе што све промене у билансу успеха нису генерисане променама у билансу стања. Принцип који важи за привредна друштва која послују тржишно: да промене у билансу стања генеришу промене у билансу успеха, не може се применити на рачун успеха ЈП ГСА, јер оно евидентира пословне промене као индиректни буџетски корисник.

Анализа позиција биланса успеха и извођење показатеља успешности пословања у условима специфичног књиговодства даје нереалне резултате пословања.

**Процењени резултат пословања 1:** Финансијски резултат пословања као индиректног корисника једнак је нули, односно разлика прихода и расхода једнака је 0.

**Процењени резултат пословања 2.** Ефективни учинак Предузећа, када се билансирају приходи од продаје услуга износи 33 642 500 динара.

## **5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2017. ГОДИНУ**

Програм пословања за наредну годину, за разлику од претходне обухвата, само један портфолио – тржишно пословање. Пословање Предузећа подразумева:

➤ **Послове у име и за рачун Оснивача**

- издавање комерцијалних некретнина (пословни простор) у власништву града Зрењанина;
- издавање станова у комерцијане сврхе,
- издавање станова на непрофитној основи;

➤ **Послове за трећа лица на тржишту у вези издавања некретнина.**

### **5.1 Процена ресурса Предузећа**

Географско подручје рада: Пословање Предузећа се обавља на територији града Зрењанина и околним насељеним местима.

Ресурси који се налазе код ЈП ГСА-а су:

- Некретнине
- Опрема
- Људски ресурси.

#### **5.1.1 Некретнине Предузећа**

а) Некретнине Предузећа, су пословна зграда у власништву Републике Србије на којој је Предузеће уписано као корисник. Неке некретнине су још у поступка земљишно – књижног сређивања и очекује се да ће постати својина Предузећа у 2017. години.

#### **5.1.2 Опрема**

Предузеће поседује рачунарску опрему са потребним софтвером за евидентирање највећег дела пословних података. Потребно у 2017. години израдити нови софтвер за аналитичку евиденцију купаца пословног и стамбеног фонда Оснивача.

#### **5.1.3. Људски ресурси**

Људски капитал Предузећа чине запослени са целокупним индивидуалним и колективним знањем: способностима, вештинама, ставовима, могућностима, понашањем, искуством и емоцијама. Успех и развој Предузећа је немогућ без сталног усавршавања и задржавања овог ресурса.

У моменту израде овог документа у Предузећу је запослен 21 радник, а од тога двојици радника мирује радни однос. Људски ресурси са својим стручним потенцијалом, односно компетенцијама подржавају пословање Предузећа

### **5.2 Позиционирање Предузећа на тржишту**

ЈП „Градска стамбена агенција“ ће у 2017. години бити тржишно оријентисано предузеће, оно има конкурентску предност на локалном тржишту издавања некретнина

у односу на друге пружаоце истих услуга. Међутим, ако се у наредном периоду настави дугогодишња политика од стране Оснивача, у смислу минорног текућег и капиталног одржавања локала, као и толерисања неплаћања закупнине за поједине категорије закупаца, Предузеће ће врло брзо изгубити конкурентску предност.

На основу процењених показатеља пословања за 2016. годину и додељених послова од општег интереса од стране Оснивача, као и послова на тржишту у наредној табели приказан је план физичког обима услуга за 2017. годину.

**Табела 4** План физичког обима услуга у 2017. години

Редни број	Назив услуге	2016			2017			Индекс
		Процена			План			
		А	П	Укупно	А	П	Укупно	
1	2	3	4	5	6	7	8	8/5
1	Издавање у закуп пословни простор Града	155	88	243	155	88	243	100
2	Издавање у закуп станова Града	101	181	325	101	181	325	100
3	Издавање у закуп станова Града - станарина	43			43			
4	Откуп станова Града	299		299	299		299	100
5	Издавање у закуп ст ГСА	2		2	2		2	100
6	Анексирање уговора, укњижбе и сл.	50		50	50		70	140
7	Закуп станова за трећа лица	6		6	6		6	100
8	Продаја станова за трећа лица 3%	114		114	114		114	100
	Укупно:	770	269	1,039	770	269	1,059	102

А = Активни локали

П = Пасивни локали



## 6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2017. ГОДИНУ

Обим планираних прихода и расхода за 2017. годину који су приказани у табели 9. није у мањем делу извршен у складу са потребама за несметано обављање делатности Предузећа, већ је обим прихода и расхода планиран највећим делом по налогу Оснивача. Лимитирањем прихода и расхода Предузећа, за 2017. годину ће отежавати рад Предузећа у наредној години.

### 6.1 Измена плана прихода Предузећа

Укупно планирани приходи Предузећа у наредној години износе 41.154.990 динара без ПДВ-а.

Планирани приходи који ће бити остварени пружањем услуга за издавање у закуп не-покретности пословног и стамбеног простора у власништву града износе 27.500.000 динара.

**Измена:** Планирани приходи из буџета Града (трансферна средства) за преузете и неплаћене обавезе закључно са 30.11.2016. године су износили 12.592.000 динара. У току израде финансијских извештаја за 2016. годину усаглашена су мишљења да се трансферна средства по овом основу не евидентирају као приходи код Предузећа, јер се због трансформације од 01.12.2016. године не врши консолидација финансијских извештаја (Оснивач и индиректни корисници), који су до тада финансијске извештаје презентовали као извештаје јединственог економског ентитета.

Планирани приход Предузећа од издавања станова социјалног становања, иначе наменски приход, који ће се користити за стамбену изградњу износи 400.000 динара.

Планирани приходи од пружања услуга, у своје име и за туђ рачун, трећим лицима на тржишту износи 625.500 динара.

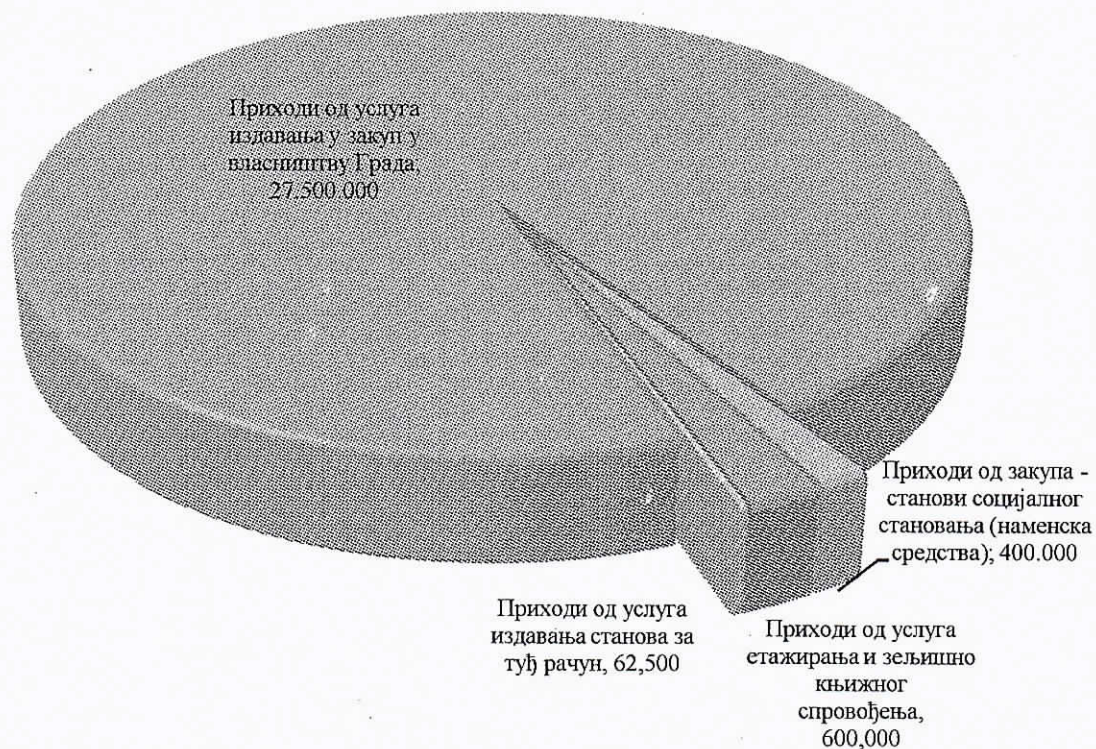
Измена плана прихода приказана је у наредној табели.

**Табела 5** Измена плана прихода од продаје услуга 2017. годину

Редни број	Назив услуге	План 2017.	Измене плана I	Индекс
1	2	3	4	4/3
1	Приходи од услуга издавања у закуп у власништву Града	27,500,000	27,500,000	100.00
2	<b>Приходи из буџета (пренета доцња из претходних година)</b>	<b>12,592,490</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
3	Приходи од закупа - станова социјалног становања (наменска средства)	400,000	400,000	100.00
4	Приходи од услуга етажирања и зелишно књижног спровођења	600,000	600,000	100.00
5	Приходи од услуга издавања станова за туђ рачун	62,500	62,500	100.00
	<b>Укупно:</b>	<b>41,154,990</b>	<b>28,562,500</b>	<b>69.40</b>



**Графикон 1 Измена Структура планираних прихода у 2017. години**



**6.2 План расхода Предузећа**

Расходи пословања су планирани на основу пројектованих прихода од вршења услуга, које ће Предузеће пружати својим корисницима на тржишту и износе 27.747.015 динара и приказани су у наредној табели.

**Табела 6** План расхода и издатака за 2017. годину

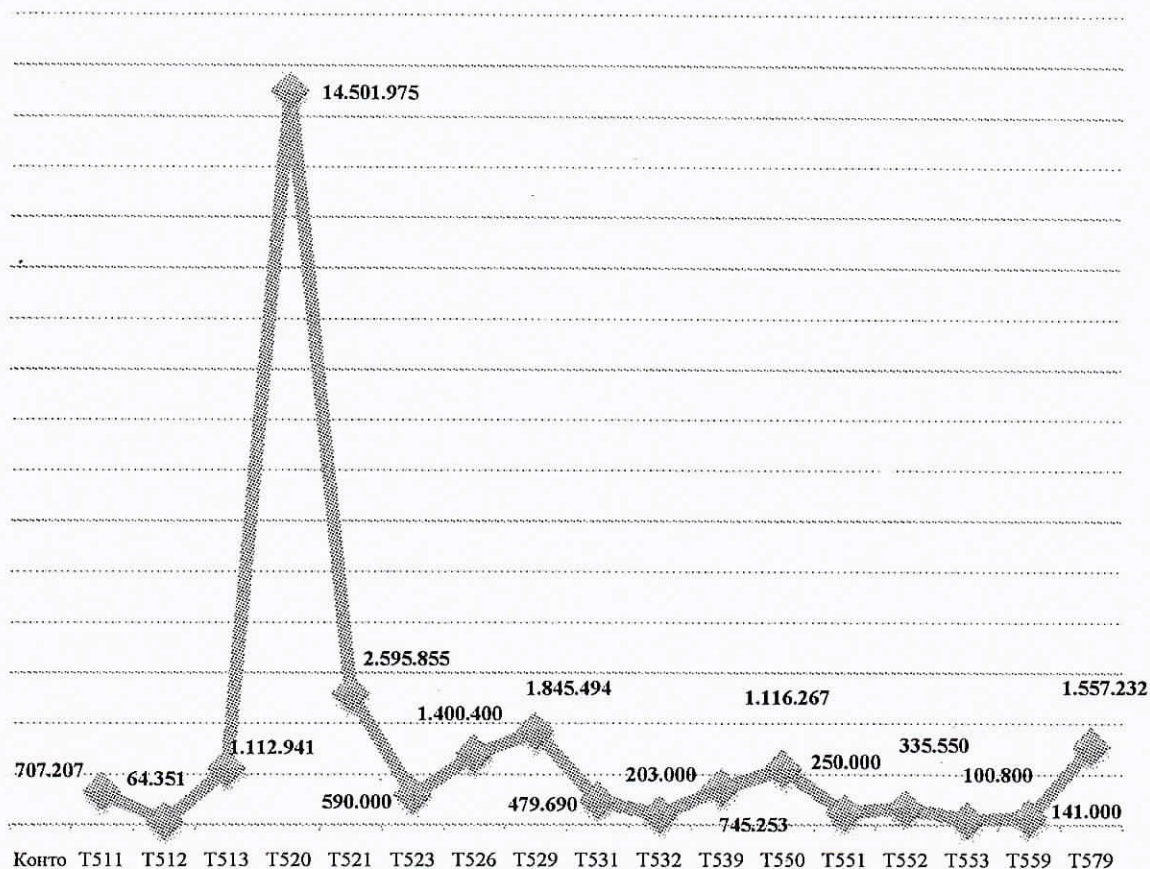
Конто	Опис	Извор финансирања: приходи са тржишта	Укупно
511	Трошкови материјала за израду	Канц. материјал	224,041
		Струч. лит.за п зап.	58,334
		Бензин	300,000
		Ост. матер.л за пр. сред.	20,000
		Ост. мат. за одрж хиг.	20,000
		Потрошни мат.	17,500
		Алат и инвентар	58,334
		Ост. мат. за пос.нам.	8,998
512	Трошкови осталог материјала (режијског)	Усл. вод. и канал.	64,351
513	Трошкови горива и енергије	Тр. ел. енергије ГСА 5 - 50	244,585
		Централно грејање	868,356
520	Трошкови зарада и накнада зарада (брuto)	Плате и додаци запосл.	14,501,975
521	Трошкови пореза и доприноса на зараде накнаде зарада на терет послодавца	ПИО П	1,740,237
		Здравство П	746,853

		Незапосленост П	108,765	
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	Услуге за изрсофтвера	590,000	590,000
526	Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	Накнаде чл. надз. одб	1,400,400	1,400,400
529	Остали лични расходи и накнаде	Поклони за децу зап.	82,494	1,845,494
		Отпремнине	865,000	
		Накнаде тр. превоза	638,000	
		Јубиларне награде	110,000	
		Тр. днев. сл. путу	60,000	
		Тр. смешт на сл. путу	90,000	
531	Трошкови транспортних услуга	Телефон - фиксни,	118,180	479,690
		Интернет и слично	21,480	
		Услуге моб. телефона	82,169	
		Ост. усл. комуник.	7,861	
		Пошта	250,000	
532	Трошкова услуга одржавања	Радови на крову		203,000
		Ел. инсталације	55,000	
		Ост. попр. оп. саобр.	100,000	
		Ост. попр. адм. опр.	48,000	
539	Трошкови осталих услуга	Одвоз отпада	47,253	745,253
		Об. тендера и инф. огл	40,000	
		Остале опште услуге	498,000	
		Стални пор. на им.	160,000	
550	Трошкови непроизводних услуга	Услуге одрж рачунара	120,000	1,116,267
		Котиз за стручна сав	50,000	
		Услуге ревизије	166,667	
		Правно заст д суд	80,000	
		Услуге вештачења	0	
		Остале правне услуге	498,000	
		Остале стр усл	201,600	
551	Трошкови репрезентација	Репрезентација	250,000	250,000
552	Трошкови премија осигурања	Осигурање зграде	178,555	335,550
		Осиг возила	40,000	
		Осиг. зап, у сл. неспр.	116,995	
553	Трошкови платног промета	Тр. платног промета	100,800	100,800
555	Трошкови пореза	Остали порези – ПДВ		0
556	Трошкови доприноса	Грађевинско земљ		0
559	Остали нематеријални трошкови	Републичке таксе	21,000	141,000
		Судске таксе	120,000	
579	Остали непоменути расходи	Остале тек. дот по зарада	1,557,232	1,557,232
		Судске пресуде	0	
		<b>Укупно:</b>	<b>27,747,015</b>	<b>27,747,015</b>



Графички приказ расхода приказан је у наредном графикону:

**Графикон 2**



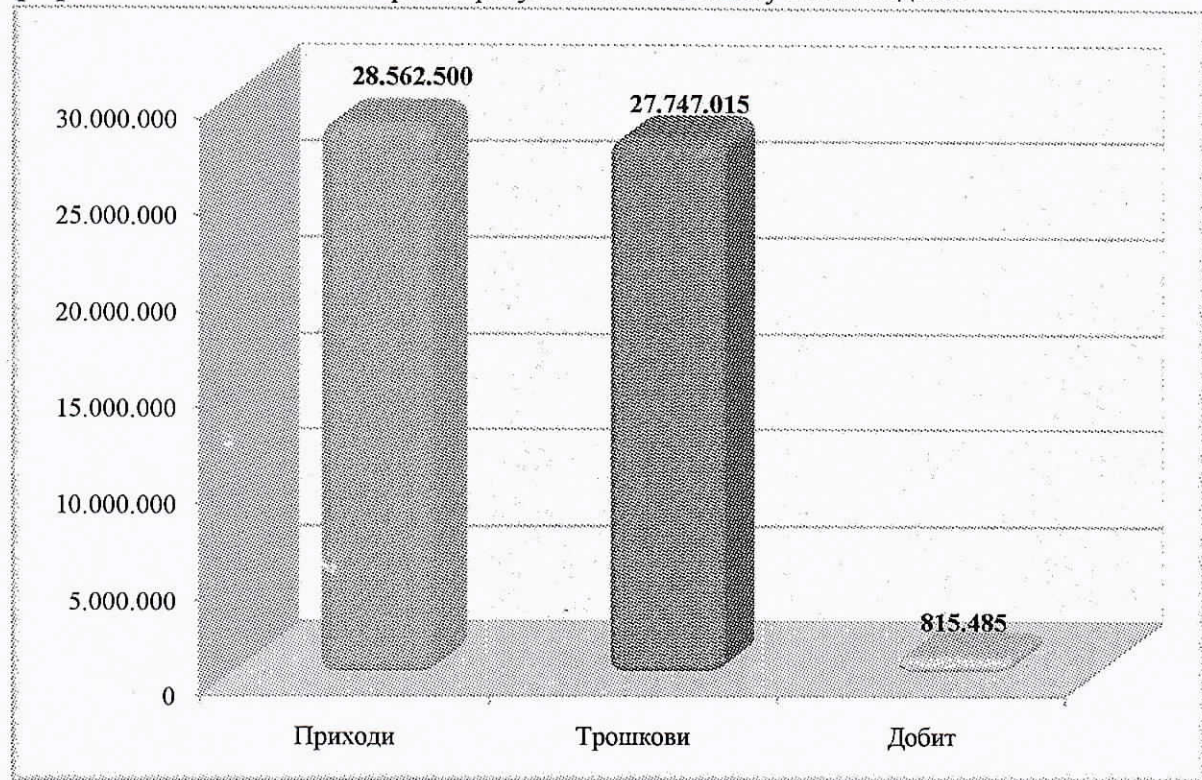
### 6.3 Измене планираног резултата пословања Предузећа

У току израде Програма пословања за 2017. годину, у току децембра 2017. године, нису били познати сви параметри у вези евидентирања прихода и расхода у новим условима пословања почев од 01.12.2016. године (детаљније поглавље 6.1).

**Табела 7. Измена планираног резултата пословања за 2017. годину**

Редни број	Опис	План 2017.	Измене плана I	Индекс
1	Приходи	41,154,990	28,562,500	69.40
2	Трошкови	27,747,015	27,747,015	100.00
3	Добит	13,407,975	815,485	6.08

**Графикон 3** Измена планираног резултата пословања у 2017. години



#### 6.4 Измене планираних финансијских показатеља - послови за Оснивача Веза са буџетом

Физички обим услуга које ће Предузеће обавити у име и за рачун Оснивача приказани су следећој табели, по броју објеката пословног и стамбеног простора. Иначе, пословни простор има површину од 25.190,95 м<sup>2</sup>, а стамбени простор површину од 13.439,48 м<sup>2</sup>.

**Табела 8** Физички обим услуга у име и за рачун Оснивача

Редни број	Назив услуге	2016			2017			Индекс
		Процена			План			
		А	П	Укупно	А	П	Укупно	
1	2	3	4	5	6	7	8	8/5
1	Издавање у закуп пословни простор Града	155	88	243	155	88	243	100
2	Издавање у закуп станова Града	101	181	325	101	181	325	100
3	Издавање у закуп станова Града - станарина	43			43			
4	Откуп станова Града	299		299	299		299	100
5	Издавање у закуп ст ГСА	2		2	2		2	100
6	Анексирање уговора, укњижбе и сл.	50		50	50		70	140
7	Закуп станова за трећа лица	6		6	6		6	100
8	Продаја станова за трећа лица 3%	114		114	114		114	100
	Укупно:	770	269	1,039	770	269	1,059	102



Предузеће планира да у 2017. година наплати јавни приход приказан у табели број 9.

**Табела 9** План наплате јавних прихода у 2017. години

Редни број	Назив услуге	2015.		2016.	2017.	Индекс		
		План	Реализација	Измене плана 2	План .			
1	2	3	4	5	6	6/3	6/4	6/5
1	Закупнина – пословни простор Града	78,000,000	80,653,422	70,000,000	62,000,000	79	77	89
2	Закупнина - градски станови	2,600,000	2,820,921	2,000,000	2,000,000	77	71	100
3	Станарина - градски станови	300,000	285,668	400,000	250,000	83	88	63
4	Откуп - градски станови	5,600,000	6,356,230	8,400,000	5,000,000	89	79	60
5	Закупнина – пословни простор ГСА	11,000	11,000	0	0	0	0	0
6	Закупнина – станови ГСА	150,000	151,892	50,000	50,000	33	33	100
	<b>Укупно:</b>	<b>86,661,000</b>	<b>90,279,133</b>	<b>80,850,000</b>	<b>69,300,000</b>	<b>80</b>	<b>77</b>	<b>86</b>

Изменама плана I смањена су трансферна средства из буџета Града за 592.490 динара, односно за 95,29% и повећана средства која остају у буџету Града за исти износ, односно за 2,50%.

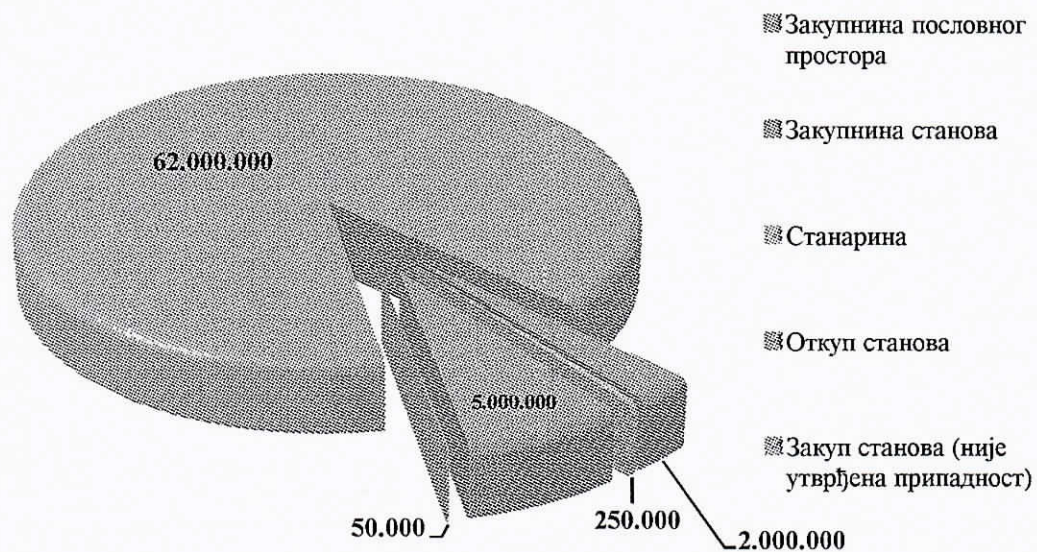
**Табела 10** Измена - Веза са буџетом

Јавни приход	План 2017.				Измена плана I		Индекс	
	Планира на наплата	Фактурисан а услуга	Плаћена пренета доцња	Остатак наменског јавног прихода	Плаћена пренета доцња	Остатак наменског јавног прихода - Измена плана 1		
1	2	3	4	5	4a	5a	4a/4	5a/5
Закупнина пословног и стамбеног простора и откуп станова	69,300,000	33,000,000	12,592,490	23,707,510	12,000,000	24,300,000	95.29	102.50

Предузеће ће за поверене послове издавања у закуп пословног и стамбеног простора фактурисати Граду своје услуге у бруто износу од 33.000.000 динара. Предузеће планира да наплати у име и за рачун Града 69.300.000 динара, тако да ће по основу комерцијалног закупа у буџету остати суфицит од 36.300.000 динара. Осим тога трансферима ће повући још 12.000.000 динара, због пренете доцње на дан 30.11.2016. године. Иначе јавни приход од закупа је наменски приход (члан 32 Закон о финансирању локалне самоуправе „Службени гласник РС“ број 62/2006.....95/2015. – усклађени. дин.изн).

Структура плана наплате јавних прихода у 2017. години приказана је у наредном графикану.

**Графикон 4** Структура плана наплате јавног прихода.





## 7. ИЗМЕНА - ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

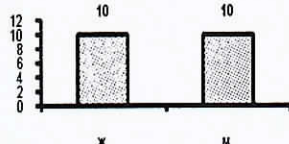
Јавно предузеће „Градска стамбена агенција“, у 2017. години, планира да укупан број запослених износи 20. **Одливи запослених:** један радник је напустио Предузеће као технолошки вишак, а други радник одлази у старосну пензију. **Приливи запослених:** због потребе процеса рада, на место радника који одлази у старосну пензију, биће запослен један радник исте квалификације, а поред тога биће примљен у радни однос још један високообразован радник.

Осим тога, двојици радника мирује радни однос. Структура запослених приказана је у табели број 11:

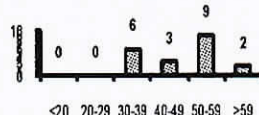
**Табела 11** Измена План запослених у 2017. години по полу, старости и квалификацији

сектор/ одељење/ служба	број запослених	Пол		Старост							Квалификација					
		ж	м	<20	20-29	30-39	40-49	50-59	>59	НКВ НКВ	КВ ОШ	ВКВ	ССС	ВСС1	ВСС2	
Пословодство	2		2				1	1							1	
Правни сектор	2	1	1					2						1	2	
Технички сектор	7	3	4			4	2	1					3		4	
Економско- финансијски сектор	8	5	3			2		4	2				4	2	2	
Општи послови	1	1						1					1			
	0															
Укупно	20	10	10	0	0	6	3	9	2	0	0	0	8	3	9	

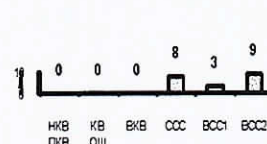
Полна структура



Старосна структура



Квалификациона структура



## **8.ИНВЕСТИЦИЈЕ**

### **ПРОЈЕКАТ ИЗГРАДЊЕ ОБЈЕКТА СОЦИЈАЛНОГ СТАНОВАЊА**

У циљу развоја локалне стамбене стратегије, кроз сагледавање потреба одређених друштвених категорија становништва, ЈП „Градска стамбена агенција” има у плану да, уз подршку Града (обезбеђивање инфраструктурно опремљених локација), започне изградњу објекта социјалног становања на више локација у граду.

Ради задовољавања потреба становника који нису у могућности да по тржишним условима реше стамбено питање, ЈП „Градска стамбена агенција” планира да у наредном периоду изгради станове које ће давати у закуп или ће их продавати по непрофитним условима у виду индивидуалног и вишепородичног становања.

Стратешки циљ Предузећа огледа се у реализацији оваквих пројеката, у оквиру националне стратегије социјалног становања, чиме се град Зрењанин позиционира на мапи градова који прате позитивне трендове европске и светске праксе политике социјалне изградње.



## **9. ЗАДУЖЕНОСТ**

Предузеће не планира да се кредитно задужи.

**10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

У табели број 6, Планирани расходи, може се видети детаљан план расхода Предузећа и може се уочити да се ради о набавкама које не подлежу Закону о јавним набавкама.

## 11. ЦЕНЕ

**Предузеће у свом пословању примењује 3 ценовника:**

1. Ценовник – за закуп пословног простора који је утврђен Одлуком о пословном простору („Службени лист града Зрењанина“ број 31, од 30.12.2014. године и Одлуком о изменама и допунама Одлуке о пословном простору („Службени лист града Зрењанина“ број 24 од 02.10.2015. године). Ценовна стратегија за пословни простор је у ингеренцији Основача, јер се тиче јавног прихода.
2. Ценовник – за услуге које пружа Предузећа за издавање пословног и стамбеног простора у власништву Града;
3. Ценовник – за услуге на тржишту са трећим лицима.

## 12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

### 12.1 SWOT –Анализа и перспектива

- |  |   |
|--|---|
| 1. Мали број запослених  | 1. Недовољно развијен информациони систем |
| 2. Велика конкурентска предност на локалном тржишту издавања некретнина<br>број локала и станова |   |

Strenghts – Предности	Weaknesses- Слабости
Opportunities – Шансе	Threats – Ризици
1. Развој нових послова: агенција за некретнине, надзор над изградњом објеката за трећа лица и технички пријем објеката, одржавање станова, изградња станова социјалног становања.	1. Доношење закона о реституцији/денационализацији 2. Зависност од Оснивча - политике: 3. Доношење системских закона којима се, регулишу на погрешан начин услови под којима Предузеће може да послује као правно лице

Из SWOT анализе се може закључити да Предузеће не може да управља у потпуности ризицима, јер су они генерисани од виших нивоа власти и политике озакоњења.

Обрадила:  
Милица Вуковић  
Помоћник директора за економске послове

Председник надзорног одбора 

Александар Перин



## ПРИЛОЗИ

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2017. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2017.	01.01.-31.03.2017	01.01-30.06.2017	01.01-30.09.2017	01.01-31.12.2017
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001					
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА ( 003+011+021+026+035)</b>	002	75.124	75.124	75.124	75.124	75.124
01	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА ( 004+005+006+007+008+009-010)</b>	003	0	0	0	0	0
010	1. Улагања и развој	004					
011 и 012	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005					
013	3. Гудвил	006					
014	4. Остала нематеријална имовина	007					
015	5. Нематеријална имовина у припреми	008					
016	6. Аванси за нематеријалну имовину	009					
019	7. Исправка вредности нематеријалне имовине	010					
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	011	75.115	75.115	75.115	75.115	75.115
020 и 021	1. Земљиште	012					
022	2. Грађевински објекти	013	78.043	78.043	78.043	78.043	78.043
023	3. Постројења и опрема	014	11.379	11.379	11.379	11.379	11.379
024	4. Инвестиционе некретнине	015					
025	5. Остале некретнине, постројења и опрема	016					
026	6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	017	6.977	6.977	6.977	6.977	6.977
027	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	018					
028	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	019					
029	Исправка вредности некретнина, постројења и опреме	020	21.284	21.284	21.284	21.284	21.284



03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА(022+023+024+025)	021	0	0	0	0	0
030 и 031	1. Шуме и вишегодишњи засади	022					
032	2. Основно стадо	023					
037	3. Биолошка средства у припреми	024					
038	4. Аванси за биолошка средства	025					
04	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (027 +	026	9	9	9	9	9
040	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	027					
041	2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	028					
042	3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности	029	4	4	4	4	4
043	4. Дугорочни пласмани матичним,зависним и осталим	030					
044	5. Дугорочни пласмани матичним,зависним и осталим	031					
045	6. Дугорочни пласмани у земљи и иностранству	032					
046	7. Хартије од вредности које се држе до доспећа	033					
048	8. Остали дугорочни финансијски пласмани	034	5	5	5	5	5
05	VI. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (036+037+038+039+040)	035					
050 И 051	1. Потраживања од повезаних лица	036					
052 И 053	2. Потраживања по основу продаје на роби кредит и финансијски лизинг	037					
054	3. Потраживања по основу јемства	038					
055	4. Спорна и сумњива потраживања	039					
056	5. Остала дугорочна потраживања	040					
298	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	041					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (043+050)	042	197.565	197.565	197.565	197.565	197.565
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (044+045+046+047+048+049)	043	477	477	477	477	477
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	044	0	0	0	0	0
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	045					
12	3. Готови производи	046					
13	4. Роба	047					
14	5. Стална средства намењена продаји	048					
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	049	477	477	477	477	477

Класа 2 (осим 237 и 298)	II. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА	050	197.088	197.088	197.088	197.088	197.088
200	1. Купци у земљи-матична и зависна правна лица	051					
201	2. Купци у иностранству-матична и зависна правна лица	052					
202	3. Купци у земљи- остала повезана правна лица	053					
203	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	054					
204	6. Купци у земљи	055	182.234	182.234	182.234	182.234	182.234
205	6. Купци у иностранству	056					
206	7.Остала потраживања по основу продаје	057					
209	8. Исправка вредности потраживања од продаје	058					
21	9. Потраживања из специфичних послова	059					
22	10. Друга потраживања	060	1.614	1.614	1.614	1.614	1.614
236	11. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс	061					
(23 осим 236)-237	12. Краткорочни финансијски пласмани	062					
24	13. Готовински еквивалент и готовина	063	5.836	5.836	5.836	5.836	5.836
27	14. Порез на додатну вредност	064					
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА		7.404	7.404	7.404	7.404	7.404
290	15. Губитак изнад висине капитала	065					
29 осим 290 и 298	16. Активна временска разграничења	066					
	Д. УКУПНА АКТИВА (002+041+042)	067	272.689	272.689	272.689	272.689	272.689
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	068	346.403	346.404	346.405	346.406	346.403
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (102+111+112+1113+114-1115+116-119-120-123) >0= (067-102-	101	13.565	13.565	13.565	13.565	13.565
30	І. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (103+104+105+106+107+108+109+110)	102	9	9	9	9	9
300	1. Акцијски капитал	103					
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	104					
302	3. Улози	105					
303	4. Државни капитал	106					
304	5. Друштвени капитал	107					
305	6. Задружни удели	108					



306	7. Емисиона премија	109					
309	8. Остали основни капитал	110	9	9	9	9	9
31	II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	111					
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	112					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	113					
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ	114					
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМОНЕНТИ	115					
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМОНЕНТИ	116					
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (118+119)	117	13.556	13.556	13.556	13.556	13.556
340	1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	118	149	149	149	149	149
341	2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	119	13.407	13.407	13.407	13.407	13.407
	IX. МАЊИНСКИ ИНТЕРЕС	120					
35	<b>Б. ГУБИТАК ( 122+123)</b>	<b>121</b>					
350	1. Губитак ранијих година	122					
351	2. Губитак текуће године	123					
	<b>В. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (125+132)</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (126+127+128+129+130+131)	125	0	0	0	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	126					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	127					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	128					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	129					
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	130					
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	131					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (133+134+135+136+137+138)	132	0	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	133					
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	134					
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	135					
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од врдности у периоду дужем од годину	136					
414 и 415	5. Дугорочни кредити	137					



416 и 419	6. Обавезе по финансијском лизингу и остале дугорочне обавезе	138					
498	<b>Г. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	139					

	<b>Д. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(141+142+143+144+145+146+147+148+)</b>	140	259.124	259.124	259.124	259.124	259.124
42 ОСИМ 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	141					
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава	142					
430	3. Примљени аванси, депозити и кауције	143	5665	5665	5665	5665	5665
431	4. Добављачи-матична и зависна правна лица у земљи	144					
432	5. Добављачи-матична и повезана правна лица у земљи	145					
433	6. Добављачи-остала повезана правна лица у земљи	146					
434	7. Добављачи-остала повезана правна лица у иностранству	147					
435	8. Добављачи у земљи	148	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
436	9. Добављачи у иностранству	149					
439	10. Остале обавезе из пословања	150	1.431	1.431	1.431	1.431	1.431
44,45 и 46	11. Остале краткорочне обавезе	151	1.325	1.325	1.325	1.325	1.325
47	12. Обавезе по основу пореза на додатну вредност	152	1.020	1.020	1.020	1.020	1.020
48	13. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	153					
49 осим 498	14. Пасивна временска разграничеља	154	248.483	248.483	248.483	248.483	248.483
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(101+124+139+140)&gt; 0</b>	155	272.689	272.689	272.689	272.689	272.689
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	156	346.403	346.404	346.405	346.406	346.403

Датум, 21.04.2017

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић

м.п.

Директор, дипл.инг. - Радмила Дуљановић

*Jasminovic*

*DM*

у периоду од 01.01.2017. до 31.12. 2017. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 2017	01.01-31.03.2017	01.01-30.06.2017	01.01-30.09.2017	01.01-31.12.2017
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
60 до 65	<b>I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 209+ 216 + 217)&gt; 0</b>	201	40.755	10.189	20.378	30.566	40.755
60 i 61	<b>II. ПРИХОД О ПРОДАЈЕ РОБЕ (203+204+205+206+207+208)</b>	202	0	0	0	0	0
600	1.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	203					
601	2.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	204					
602	3.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	205					
603	4.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	206					
604	5.Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	207					
605	6.Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	208					
61	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ( 210 + 211+ 212+ 213+ 214+215 )</b>	209	28.163	7.041	14.082	21.122	28.163
610	1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	210					
611	2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	211					
612	3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	212					
613	4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	213					
614	5.Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	214	28.163	7.041	14.082	21.122	28.163
615	6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	215					
64	7. Приходи од премнија, субвенција, дотација, донација и сл.	216					
65	8. Други пословни приходи	217	12.592	3.148	6.296	9.444	12.592
50 до 55	<b>IV. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (219 - 220 - 221 - 222 + 223 + 224 + 225 + 226 + 227 + 228 + 229)&gt;0</b>	218	26.191	6.548	13.096	19.643	26.191
50	1. Набавна вредност продате робе	219					
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	220					
630	3. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	221					
631	4. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	222					
51 осим 513	5. Трошкови материјала	223	772	193	386	579	772
513	6. Трошкови горива и енергије	224	1.113	278	557	835	1.113
52	7. Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних трошкова	225	20.934	5.234	10.467	15.701	20.934



53	8. Трошкови производних услуга	226	1.428	357	714	1.071	1.428
540	9. Трошкови амортизације	227					
541 до 549	10. Трошкови дугорочних резервисања	228					
55	11. Нематеријални трошкови	229	1.944	486	972	1.458	1.944
	<b>V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 218 ) &gt; 0</b>	230	14.564	3.641	7.282	10.923	14.564
	<b>VI. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (218 - 201) &gt; 0</b>	231					
66	<b>VII. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (233+234+235+236+237)</b>	232	400	100	200	300	400
660 и 661	1. Финансијски приходи од повезаних лица	233					
662	2. Приходи од камата ( од трећих лица )	234					
663 и 664	3. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	235					
665	4. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	236					
669	5. Остали финансијски приходи	237	400	100	200	300	400
56	<b>VIII. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ( 239+240+241+242+243+244)</b>	238	0	0	0	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	239					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	240					
562	3. Расходи камата ( према трећим лицима)	241					
563 и 564	4. Негативне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	242					
565	5. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	243					
566 и 569	6. Остали финансијски расходи	244					
	<b>IX. РЕЗУЛТАТ ФИНАНСИРАЊА ( 232-238)</b>	245	400	100	200	300	400
683 и 685	<b>X. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	246					
583 и 585	<b>XI. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	247					
	<b>XII. РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА ( 246-247)</b>	248					
67 и 68, осим 683 и 685	<b>XIII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	249					
57 и 58, осим 583 и 585	<b>XIV. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	250	1.557	1.558	1.559	1.560	1.557
	<b>XV. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (230-231+232-238+249-250)</b>	251	13.407	2.183	5.923	9.663	13.407
	<b>XVI. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (231-230-232+238-249+250)</b>	252					
69 - 59	<b>XVII. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	253					
59 - 69	<b>XVIII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	254					

	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (251-252+253-254)	255	13.407	2.183	5.923	9.663	13.407
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (252-251+254-253)	256					
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
	1. Порески расход периода	257					
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА						
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА						
	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	258					
	Б. НЕТО ДОБИТАК (255-256-257-258)	259	13.407	2.183	5.923	9.663	13.407
	Е. НЕТО ГУБИТАК (256-255+257+258)	260					
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	261					
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	262					
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	263					
	2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији	264					

Датум, 21.04.2017

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић

м.п. Директор, дипл.инг. - Радиша Дупљановић

*Jasmina Damjanovic*

*Radisa Dupljanovic*

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12. 2017. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ				
		План 2017	01.01-31.03.2017	01.01-30.06.2017	01.01-30.09.2017	01.01-31.12.2017
		3				4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)	401	46787	11.697	23.394	35.090	46.787
1. Продаја и примљени аванси	402					
2. Примљене камате из пословних активности	403					0
3. Остали приливи из редовног пословања	404	46787	11.697	23.394	35.090	46.787
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)	405	46351	11.588	23.176	34.763	46.351
1. Исплате добављачима и дати аванси	406	34876	8.719	17.438	26.157	34.876
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	407	5842	1.461	2.921	4.382	5.842
3. Плаћене камате	408					
4. Порез на добитак	409					0
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	410	5633	1.408	2.817	4.225	5.633
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)	411	436	109	218	327	436
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)	412	0	0	0	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)	413	0	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	414					
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	415					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	416					
4. Примљене камате из активности инвестирања	417					
5. Примљене дивиденде	418					



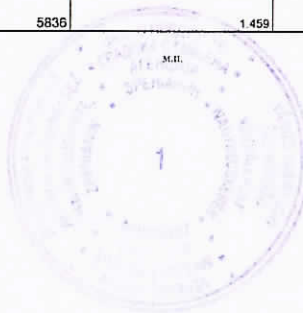
II. Остали одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	419					0
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	420					
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	421					
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	422					
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	423					
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	424					
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	425					
I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)						
1. Увећање основног капитала	426					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	427					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	428					
4. Остале дугорочне обавезе	429					
5. Остале краткорочне обавезе	430					
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)	431	0	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	432	0	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити (одливи)	433					
3. Краткорочни кредити (одливи)	434	0	0	0	0	0
4. Остале обавезе (одливи)	435	0	0	0	0	0
3. Финансијски лизинг	436					
4. Исплаћене дивиденде	437	0	0	0	0	0
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	438					
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	439	0	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (401+413+425)	440	46787	11.697	23.394	35.090	46.787
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (405+419+431)	441	46351	11.588	23.176	34.763	46.351
Љ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (440-441)	442	436	109	218	327	436
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (441-440)	443					
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	444	5400	1.350	2.700	4.050	5.400
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	445	0	0	0	0	0

И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	446					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (442-443+444+445-446)	447	5836	1 459	2 918	4 377	5 836

Датум: 21.04.2017

Листе одговорно за потпуњавање обраста: Јасмина Дахјановић

*Jasmina*



Директор, Сектор: - Радоша Ђулићковић

*[Signature]*

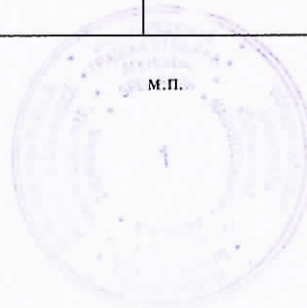
## СУБВЕНЦИЈЕ

Тачка 5.5.

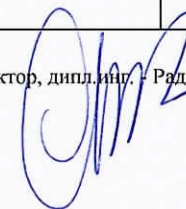
Редни број	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА	у динарима					
		01.01-31.12.2016 година	01.01-31.12.2017 година	01.01-31.03.2017 година	01.04-30.06.2017 година	01.07-30.09.2017 година	01.10-31.12.2017 година
1.	Планирано						
2.	Уговорено						
3.	Повучено	-	-	-	-	-	-
	УКУПНО						
	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА						
1.	Планирано						
2.	Уговорено						
3.	Повучено						
	УКУПНО						

Датум, 21.04.2017

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић

Директор, дипл. инж. - Радиша-Дупљановић





## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Тачка 6.1.

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2016.	Процена 01.01- 31.12.2016.	План 01.01- 31.12.2017.	План 01.01- 31.03.2017.	План 01.01- 30.06.2017.	План 01.01- 30.09.2017.	План 01.01- 31.12.2017.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	11.463.327	11.463.327	10.433.076	2.598.648	5.296.506	7.892.141	10.433.076
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	15.934.024	15.934.024	14.501.975	3.612.120	7.362.144	10.970.076	14.501.975
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	18.786.526	18.786.526	17.097.830	4.258.692	8.679.973	12.933.725	17.097.830
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	21	21	20	19	20	20	20
4.1.	- на неодређено време	19	19	18	18	17	17	17
4.2.	- на одређено време	2	2	2	1	3	3	3
5	Накнаде по уговору о делу							
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу							
7	Накнаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима							
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима							
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора							
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине							
15	Накнаде члановима управног одбора							
16	Број чланова управног одбора							
17	Накнаде члановима надзорног одбора	1.128.930	1.128.930	1.400.400	350.100	700.200	1.050.300	1.400.400
18	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	527.500	527.500	638.000	159.500	319.000	478.500	638.000
20	Дневнице на службеном путу	1.000	1.000	60.000	15.000	30.000	45.000	60.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу			90.000	22.500	45.000	67.500	90.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.000	1.000	865.000	515.000	865.000	865.000	865.000
24	Јубиларне награде	260.000	260.000	110.000	0	110.000	110.000	110.000
25	Број прималаца	2	2	1	0	1	0	0
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима и породици радника							
28	Стипендије							
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима							

\* позиције од 3 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: 21.4.2017

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јованка Достанић

М.П.

Директор дипл.инг. - Радиша Дупљановић

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2016. године	21		Стање на дан 30.06.2017. године	20
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2017.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.	
2.	технолошки вишак	1	2.		
3.	истек уговора о раду на одређено време	1	3.		
4.			4.		
5.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2017.		5.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.	
6.			6.		
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 31.03.2017. године	19		Стање на дан 30.09.2017. године	20
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2017. године	19		Стање на дан 30.09.2017. године	20
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2017.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.	
2.	пензија	1	2.		
3.			3.		
4.			4.		
5.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2017.		5.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.	
6.	пријем радника због одласка једног радника у пензију	1	6.		
7.	пријем радника	1	7.		
8.			8.		
	Стање на дан 30.06.2017. године	20		Стање на дан 31.12.2017. године	20

Датум: 21.4.2017

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јованка Достанић

м.п.

Директор, дипл.инг. - Радица Дупљановић

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1	ВСС	9	9
2	ВС	3	3
3	ВКВ		
4	ССС	8	8
5	КВ		
6	ПК		
7	НК	1	
	УКУПНО	21	20

Датум, 21.4.2017

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јованка Достанић

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1	До 30 година		
2	30 до 40 година	7	7
3	40 до 50	2	2
4	50 до 60	8	8
5	Преко 60	4	3
	УКУПНО	21	20
	Просечна старост	49	49

м.п.

По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1	До 5 година		
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15	2	2
4	15 до 20	4	4
5	20 до 25	4	4
6	25 до 30	3	3
7	30 до 35	4	3
8	Преко 35	2	2
	УКУПНО	21	20

Директор, дипл.инг. - Радиша Дупљановић



## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2016.годину\*\*

ИСПЛАТА 2016.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослени х	Планирана маса брuto II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса брутo II зарада	Исплаћена маса брuto II зарада	просечна зарада	број запослен их	Обрачуната маса брутo II зарада	Исплаћена маса брутo II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачунат а маса брuto II	Исплаћена маса брuto II зарада	просечна зарада
I	19	1.245.604,96	65.558	18	1.128.443	1.128.443	62.691	0	0	0	0	1	117.162	117.162	117.162
II	19	1.465.869,85	77.151	18	1.321.057	1.321.057	73.392	0	0	0	0	1	144.813	144.813	144.813
III	19	1.465.650,65	77.140	18	1.324.378	1.324.378	73.577	0	0	0	0	1	141.273	141.273	141.273
IV	19	1.465.519,55	77.133	18	1.324.187	1.324.187	73.566	0	0	0	0	1	141.333	141.333	141.333
V	19	1.464.433,00	77.075	18	1.324.062	1.324.062	73.559	0	0	0	0	1	140.371	140.371	140.371
VI	20	1.465.266,64	73.263	19	1.324.770	1.324.770	69.725	0	0	0	0	1	140.497	140.497	140.497
VII	21	1.612.359,24	76.779	20	1.468.970	1.468.970	73.449	0	0	0	0	1	143.389	143.389	143.389
VIII	20	1.547.690,14	77.385	19	1.411.629	1.411.629	74.296	0	0	0	0	1	136.061	136.061	136.061
IX	20	1.657.818,08	82.891	19	1.521.191	1.521.191	80.063	0	0	0	0	1	136.627	136.627	136.627
X	20	1.595.530,18	79.777	19	1.458.903	1.458.903	76.784	0	0	0	0	1	136.627	136.627	136.627
XI	20	2.334.394,48	116.720	19	2.134.151	2.134.151	112.324	0	0	0	0	1	200.243	200.243	200.243
XII	19	735.000,00	38.684	18	662.306	662.306	36.795	0	0	0	0	1	72.694	72.694	72.694
УКУПНО	235	18.055.137	919.555	223	16.404.047	16.404.047	880.220	0	0	0	0	1	1.651.089	1.651.089	1.651.089
ПРОСЕК	20	1.504.595	76.630	19	1.367.004	1.367.004	73.352	0	0	0	0		137.591	137.591	137.591

\* старозапослени у 2016. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2015. године

\*\* исплата са проценом до краја године

Напомена: Новозапослени директор од јула 2016. године је уписан под "Пословодство". У 2016. години двојници запослених мирује радни однос у ЈП "ГСА", стога се не налазе у овој табели.

## Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017. годину

ПЛАН 2017.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО				
	број запослених	Планирана маса брuto II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса брuto II зарада	Исплаћена маса брuto II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса брuto II зарада	Исплаћена маса брuto II зарада	просечна зарада	број запослених	ново запослени	Обрачуната маса брuto II зарада	Исплаћена маса брuto II зарада	просечна зарада
I	19	1.465.787	77.147	18	1.326.589	1.326.589	73.699	0	0	0	0	1	0	139.198	139.198	139.198
II	18	1.431.631	79.535	17	1.292.963	1.292.963	76.057	0	0	0	0	1	0	138.668	138.668	138.668
III	17	1.361.274	80.075	16	1.224.642	1.224.642	76.540	0	0	0	0	1	0	136.632	136.632	136.632
IV	18	1.462.057	81.225	16	1.200.992	1.200.992	75.062	0	0	0	0	2	1	261.065	261.065	130.533
V	18	1.479.612	82.201	15	1.110.109	1.110.109	74.007	1	108.438	108.438	108.438	2	1	261.065	261.065	130.533
VI	18	1.479.612	82.201	15	1.110.109	1.110.109	74.007	1	108.438	108.438	108.438	2	1	261.065	261.065	130.533
VII	18	1.479.612	82.201	15	1.110.109	1.110.109	74.007	1	108.438	108.438	108.438	2	1	261.065	261.065	130.533
VIII	18	1.387.070	77.059	15	1.030.277	1.030.277	68.685	1	104.200	104.200	104.200	2	1	252.961	252.961	126.297
IX	18	1.387.070	77.059	15	1.029.932	1.029.932	68.662	1	104.177	104.177	104.177	2	1	252.961	252.961	126.481
X	18	1.387.621	77.090	15	1.030.483	1.030.483	68.699	1	104.177	104.177	104.177	2	1	252.961	252.961	126.481
XI	18	1.387.889	77.105	15	1.030.751	1.030.751	68.717	1	104.177	104.177	104.177	2	1	252.961	252.961	126.481
XII	18	1.388.594	77.144	15	1.031.393	1.031.393	68.760	1	104.199	104.199	104.199	2	1	253.002	253.002	126.501
УКУПНО	216	17.097.830	950.042	187	13.528.350	13.528.350	866.902	8	846.244	846.244	846.244	21	9	2.723.236	2.723.236	1.568.867
ПРОСЕК	18	1.424.819	79.170	16	1.127.362	1.127.362	72.242	1	105.781	105.781	105.781	2	1	226.936	226.936	130.739

\* старозапослени у 2017. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2016. године

Напомена: Двојници старозапослених радника мирује радни однос у ЈП "ГСА", стога се не налазе у овој табели.

Датум: 21.04.2017

Личне одговорно за попуњавање обрасца: Јованка Достанић

м.п.

Директор, димитрије - Радница Дупљановић

## ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2017. ГОДИНИ-СТАРОЗАПОСЛЕНИ + НОВОЗАПОСЛЕНИ РАДНИЦИ

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО П У 2016.ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО П У 2017.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО П У 2017.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
ЈАНУАР	1.245.604,96	1.555.700,16	1.465.787,19	89.912,97
ФЕБРУАР	1.465.869,85	1.520.235,37	1.431.630,66	88.604,71
МАРТ	1.465.650,65	1.475.888,61	1.361.274,40	114.614,21
АПРИЛ	1.465.519,55	1.601.881,00	1.462.057,00	139.824,00
МАЈ	1.464.433,00	1.605.357,00	1.479.612,00	125.745,00
ЈУН	1.465.266,64	1.605.357,00	1.479.612,00	125.745,00
ЈУЛ	1.612.359,24	1.605.357,00	1.479.612,00	125.745,00
АВГУСТ	1.547.690,14	1.519.535,65	1.387.070,00	132.465,65
СЕПТЕМБАР	1.657.818,08	1.519.535,65	1.387.070,00	132.465,65
ОКТОБАР	1.595.530,18	1.519.535,65	1.387.621,00	131.914,65
НОВЕМБАР	2.334.394,48	1.519.535,65	1.387.890,00	131.645,65
ДЕЦЕМБАР	735.000,00	1.519.535,67	1.388.593,75	130.941,92
УКУПНО:	18.055.136,77	18.567.454,41	17.097.830,00	1.469.624,41

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

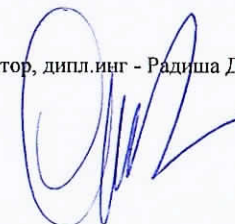
Датум: 21.04.2017

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јованка Достанић



м.п.

Директор, дипл.инг - Радиша Дупљановић





## Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

План 2017	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор					укупно		
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
II							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
III							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
IV							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
V							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
VI							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
VII							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
VIII							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
IX							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
X							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
XI							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
XII							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571
УКУПНО							36	834.852	278.284	334.800	300.000	834.852	36	834.852
ПРОСЕК							3	69.571	23.190	27.900	25.000	69.571	3	69.571

## Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

План 2017	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						укупно	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
II							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
III							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
IV							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
V							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
VI							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
VII							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
VIII							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
IX							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
X							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
XI							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
XII							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700
УКУПНО							36	1.400.400	466.800	609.168	474.684	1.400.400	36	1.400.400
ПРОСЕК							3	116.700	38.900	50.764	39.557	116.700	3	116.700

Датум: 21.4.2017

Лице одговорно за подношање обрасца: Јованка Достанић

м.п.

Директор, дот. инж. Радисла Дупљановић



[illegible]

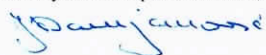
у хиљадама динара

[illegible]

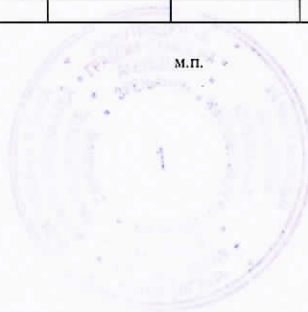
Приоритет	Назив и врста инвестиционог одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2015. године	План 01.01-31.12.2016.	План 01.01-31.03.2016.	План 01.04-30.06.2016.	План 01.07-30.09.2016.	План 01.09-31.12.2016.
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1										
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
2										
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
3										
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										
11										
12										
13										
14										
15										
16										
17										
18										
19										
20										

Датум, 21.04.2017.

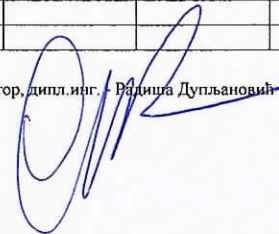
Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић



м.п.



Директор, дипл.инг. - Вједиса Дупљановић





у хиљадама динара

у хиљадама динара

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	АНАЛИТИКА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА					
			П					
САЛДО 31.12.20			Отплате		Камате		Укупно	

## у хиљадама динара

[illegible]

M.П.

Директор, дипл. инж. - Радисла Дупљановић

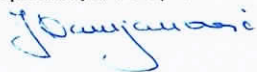
## НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

у динарима

Р. бр.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2016. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2017. ГОДИНЕ	
		Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања ПЛАН	Неизмирене обавезе ПЛАН	Ненаплаћена потраживања ПЛАН	Неизмирене обавезе ПЛАН	Ненаплаћена потраживања ПЛАН	Неизмирене обавезе ПЛАН
1.	Физичка лица	1.856.507,88	1.143.757,78	1.853.936,19	742.956,45						
2.	Природни субјекти	5.714.479,42	6.956.088,74	6.145.592,06	9.228.753,87	174.047.000,00	10.252.300,00	174.047.000,00	11.325.600,00	173.997,00	
3.	Природна друштва са већинским државним власништвом										
4.	Државни органи и органи локалне власти	7.892.334,41	1.559.478,09	7.930.241,49	1.318.652,25						12.592.490,00
5.	Установе (здравство, образовање, култура...)	0,00									
6.	Остало										
	УКУПНО	15.463.321,71	9.659.324,61	15.929.769,74	11.290.362,57	174.047.000,00	10.252.300,00	174.047.000,00	11.325.600,00	173.997,00	12.592.490,00

Датум, 21.04.2017.

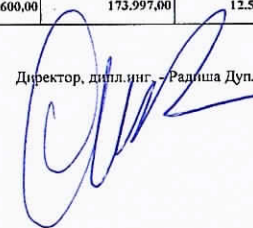
Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић



м.п.



Директор, дипл.инг. Раднша Дупљановић



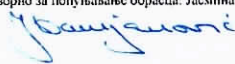
## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА КАПИТАЛНА УЛАГАЊА

у динарима

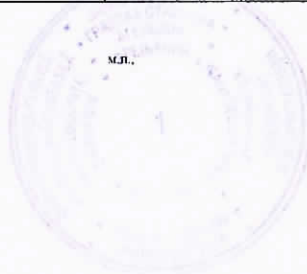
редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2016. години	Планирано за 2017. годину	План за први квартал 2017.	План за други квартал 2017.	План за трећи квартал 2017.	План за четврти квартал 2017.
	Добра						
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							
6.							
	Услуге						
1.							
2.							
3.							
	Радови						

Датум, 21.04.2017.

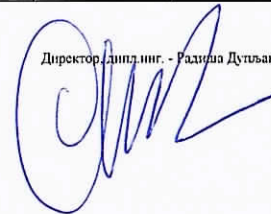
Личне одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић



м.п.



Директор, дип. инг. - Радивој Дуђановић





Тачка 9.2.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	Ребаланс 2. 2016г	Планирано за 2017. годину	План за први квартал 2017.	План за други квартал 2017.	План за трећи квартал 2017.	План за четврти квартал 2017.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	184.137,00	250.000,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						

Датум, 21.04.2017.

Лице одговорно за попуњавање обрасца: Јасмина Дамјановић

*Jasmina Damjanovic*

м.п.

Директор, дипл.инг. - Радиша Дупљановић

*Radisa Dupljanovic*