

На основу Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС", број 129/2007, 83/2014-др.закон, 101/2016-др.закон и 47/2018), члана 64. став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/2016 и 88/2019) и члана 36. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", број 17/20 - пречишћен текст), Скупштина града Зрењанина, на седници одржаној дана 20.05.2022. године, донела је

## ЗАКЉУЧАК

1. ПРИХВАТА СЕ Анализа пословања јавних предузећа са предузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању, чији оснивач је град Зрењанин, за период од 01.01. до 31.12.2021. године.

### 2. ЗАКЉУЧАК ДОСТАВИТИ:

- Министарству привреде Републике Србије
- Одељењу за финансије
- Одсеку за послове Скупштине града, Градоначелника и Градског већа
- А р х и в и.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
СКУПШТИНА ГРАДА  
Број: 06-64-16/22-I  
Дана: 20.05.2022. године  
ЗРЕЊАНИН

ПРЕДСЕДНИК  
СКУПШТИНЕ ГРАДА  
Чедомир Јањић, с.р.





РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
ГРАДСКО ВЕЋЕ  
Број: 020-3/22-35-III  
Дана: 25.02.2022. године  
Зрењанин

### СКУПШТИНИ ГРАДА ЗРЕЊАНИНА

На основу члана 57. став 1. тачка 1. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", бр. 17/20 – пречишћен текст) и члана 6. и 10. Пословника Градског већа града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", бр.16/14 – пречишћен текст, 17/14, 20/14 и 25/19) Градско веће града Зрењанина је дана 25.02.2022. године разматрало **Анализу пословања јавних предузећа са педузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању, чији оснивач је град Зрењанин, за период од 01.01. до 31.12.2021. године**, на исту нема примедби, утврдило је Предлог Закључка о прихватању наведене Анализе и упућује га Скупштини града Зрењанина на разматрање и доношење.

За известиоца по овој тачки одређује се Еуђенија Бесу.



Назив јединице локалне самоуправе

**ГРАД ЗРЕЊАНИН**

**АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА СА ПРЕДУЗЕТИМ МЕРАМА ЗА  
ОТКЛАЊАЊЕ ПОРЕМЕЋАЈА У ПОСЛОВАЊУ  
ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД ЗРЕЊАНИН**

За период од 01.01. до 31.12.2021. године

Зрењанин, фебруар 2022. год.

## **I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈЕДИНИЦИ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ**

Назив јединице локалне самоуправе: Град Зрењанин

Контакт подаци:

Зрењанин, трг Слободе 10

ПИБ: 102506213

Матични број: 08002266

Контакт телефон: 023 315 00 82

## **II СПИСАК ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:**

1. ЈКП "Водовод и канализација", Зрењанин
2. ЈКП "Градска топлана", Зрењанин
3. ЈКП "Чистоћа и зеленило", Зрењанин
4. ЈКП "Пијаце и паркинзи", Зрењанин
5. ЈП за урбанизам, Зрењанин
6. ЈП "Градска стамбена агенција", Зрењанин



### **III АНАЛИЗА И ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ПОСЛОВНИХ ПОКАЗАТЕЉА И ПРЕДУЗЕТЕ МЕРЕ ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОРЕМЕЋАЈА У ПОСЛОВАЊУ - ПРИКАЗ ПО ПРЕДУЗЕЋИМА**

**1. Назив предузећа: ЈКП "Водовод и канализација"**

**Седиште:** Зрењанин, Петефијева 3

**Претежна делатност:** 3600 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

**Матични број:** 08049637

**Програм пословања:**

Посебан програм о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2021. године, број закључка: 06-116-35/20-I.

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-38/20-I.

Измена и допуна посебног програма о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 19.02.2021. године, број закључка: 06-28-10/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 19.02.2021. године број закључка 06-28-11/21-I.

Измена и допуна посебног програма о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 07.05.2021. године, број закључка: 06-57-15/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 07.05.2021. године број закључка 06-57-16/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 10.05.2021. године број закључка 06-62-1/21-I.

Измена и допуна посебног програма о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године, број закључка: 06-107-5/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године број закључка 06-107-6/21-I.

Измена и допуна посебног програма о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 13.10.2021. године, број закључка: 06-141-6/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 13.10.2021. године број закључка 06-141-7/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 17.12.2021. године број закључка 06-168-27/21-I.

## Анализа и образложење пословања

### ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	1,100,446	790,048	72%
Пословни расходи	1,068,600	755,451	71%
Пословни добитак / губитак	31,846	34,597	0%
Финансијски приходи	2	1	50%
Финансијски расходи	8,000	8,272	103%
Остали приходи	2,600	3,974	153%
Остали расходи	500	730	146%
Нето добитак / губитак	9,308	31,659	0%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Предузеће је Програмом пословања за 2021. годину са свим изменама претходно наведеним планирало да ће остварити пословни добитак у износу од 31.846.000,00 динара, али је остварило пословни добитак у износу од 34.597.000,00 динара.
- Финансијски приходи реализовани су у износу од 1.000,00 динара и највећим делом их чине приходи од камата трећих лица, чија реализација је мања од планиране вредности за посматрани период услед мање фактурисаних камата због кашњења у плаћању за услуге које је предузеће пружило. Финансијски расходи реализовани у износу од 8.272.000,00 динара и чине их расходи камата према трећим лицима што је последица лоше финансијске ситуације у предузећу.
- Остали приходи реализовани су у износу од 3.974.000,00 динара и највећим делом из чине болоцвања преко 30 дана.
- Остали расходи реализовани су у износу од 730.000,00 динара и чине их трошкови принудне наплате.
- Предузеће је планирало да оствари нето добитак у износу од 9.308.000,00 динара, а остварило је нето добитак у износу од 31.659.000,00 динара. Како у предузећу до дана сачињавања извештаја нису прокњижене исправке вредности потраживања за све категорије потрошача (рок за доставу финансијских извештаја је 31.03.2022. године) исте ће бити прокњижене у наредном периоду, те ће самим тим књижење истих утицати на крајњи резултат.



## ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	284,438,018	266,150,226	94%
Број запослених	273	262	96%
Накнаде по уговору о делу	500,000	275,472	55%
Број ангажованих лица	3	1	33%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	22,500,000	18,087,825	80%
Број ангажованих лица	25	1	4%
Дневнице на службеном путу	300,000	91,295	30%
Накнаде трошкова на службеном путу	40,000	2,080	5%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених

- Реализовани показатељи код накнада по уговору о делу одступају од планираних из разлога што је предузеће у посматраном периоду имало ангажовано мање лица тј. једно лице (члан комисије за рекламације), чије ангажовање је неопходно по основу Закона о заштити потрошача. Реализовани показатељи код накнада по уговору о привременим и повременим пословима одступа услед мањег броја ангажованих лица као и периода на који су иста ангажована.
- Реализовани показатељи код дневница на службеном путу и накнада трошкова на службеном путу мањи су од планираних услед мањег броја упућивања запослених на семинаре, едукације и слично због мера уштеда које предузеће спроводи и епидемиолошке ситуације проузроковане вирусом COVID - 19.

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	0	0	0%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	300,000	0	0%
Репрезентација	560,000	349,364	62%
Реклама и пропаганда	480,000	489,100	102%
Остало	0	0	0%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

- При утврђивању средстава за посебне намене предузеће се придржавало свих упутстава и ограничења, док је динамику определило на четири једнака квартала. Средства за спонзорства, донације и хуманитарне активности нису планирана Програмом пословања за 2021. годину из разлога што је предузеће претходне пословне године пословало са губитком.
- Спортске активности подразумевају издвајање 1% од нето зараде који је намењен рекреацији запослених, као и превентиви здравља. Услед ограничења планиран је износ од 300.000,00 динара на овој позицији (по упутству о ограничењу), али због финансијске ситуације у предузећу и мера уштеде које предузеће спроводи ове активности нису реализоване.
- Реализовани показатељи код репрезентације показују да услед финансијске ситуације у предузећу и мера уштеде које предузеће спроводи ове активности нису реализоване у планираном обиму.
- Реализовани показатељи код рекламе и пропаганде показују да је предузеће прекорачило планирани износ средстава за ову позицију, а разлог одступања је већа потреба за информисањем грађана и грађанки града и насељених места о стању водоснабдевања, насталим хаваријама и кваровима на водоводној и канализационој мрежи на територији града Зрењанин.

#### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неустрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	85,246,100	77,248,304	77,248,304	0
Остали приходи из буџета	491,760,000	259,500,612	193,116,217	66,384,395

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Укупно пренета средства по основу текућих субвенција из буџета града Зрењанина у 2021. години износе 77.248.304,00 динара и односе се на:

1. Субвенција за водоснабдевање – реализована је у износу од 14.927.468,00 динара;
2. Субвенција за набавку специјалног возила - плаћено је 12 месечних рата укупном износу од 11.163.276,00 динара ;
3. Субвенција за испоручену пречишћену воду – реализована је у износу од 6.193.543,00 динара
4. Капитална субвенција (бушење бунара извориште града) – реализована је у укупном износу од 25.221.100,00 динара (избушена су 4 бунара на изворишту града);
5. Субвенција за текућу ликвидност – реализована у укупном износу од 19.742.917,00 динара.



Планирана субвенција у укупном износу од 85.246.100,00 динара није реализована из разлога што је престао са радом пречистач за пијаћу воду и није извршен пренос средстава за испоручену пречишћену воду.

У посматраном периоду остале приходе из буџета у укупном износу 259,500,612,00 динара чине приходи за пружене услуге по уговору за следеће:

1. Редовно одржавање атмосферске канализације –у износу од 49.555.915,00 динара (извршене су и плаћене услуге редовног одржавања атмосферске канализације за период од децембра 2020. године до новембра месеца 2021. године);
2. Комунално опремање радне зоне „Југоисток“ у Зрењанину – пренет је аванс у износу од 209.944.697,00 динара.

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	46,709	41,102
за ликвидност	6,000	6,000
за капиталне пројекте	40,709	35,102

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

У току 2017. и 2019. године предузеће је путем лизинга извршило набавку више возила неопходних за обављање основне делатности (две грађевинке машине Хидромек, два путничка возила, шест полутеретних возила, два камиона и комунално возило за пречишћавање канализације), децембра месеца 2021. године краткорочни револвинг кредит за ликвидност предузећа. На дан 31.12.2021. године укупно кредитно задужење износи 35.102.359,00 динара.

#### **Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:**

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

2. Назив предузећа: ЈКП "Градска топлана"  
 Седиште: Зрењанин, Панчевачка 55  
 Претежна делатност: 35 30 Снабдевање паром и климатизација  
 Матични број: 20489758  
 Програм пословања: 105911713

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-49/20-I.

**Анализа и образложење пословања**

**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	588,431	619,377	105%
Пословни расходи	587,306	587,448	100%
Пословни добитак / губитак	1,125	31,929	2838%
Финансијски приходи	5,500	5,432	99%
Финансијски расходи	10,200	9,998	98%
Остали приходи	500	1,363	273%
Остали расходи	2,000	47,739	2387%
Него добитак / губитак	1,275	995	0%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Реализовани показатељи пословних прихода већи су у односу на планиране услед веће количине произведене топлотне енергије, услед нижих температура у периоду грејне сезоне, посебно у периоду јануар-април и октобар -децембар 2021. године.
- Реализовани показатељи пословних расхода незнатносу већи су у односу на планиране.
- Предузеће наводи да је планирало да оствари пословни добитак у износу од 1.125.000,00 динара, док реализовани показатељи указују да је остварен пословни добитак у већем износу од 31.929.000,00 динара. Одступање у односу на планирану вредност програмом пословања у највећој мери допринело је авансно плаћање природног гаса, чиме је остварена нижа цена набавке природног гаса, као и већи утрошак природног гаса за период трајања грејне сезоне јануар-април и октобар - децембар 2021. године.
- Реализовани показатељи финансијских прихода мањи су у односу на планиране за посматрани период услед редовног измирења обавеза од стране трећих лица, те према томе и потреба за обрачуном камата.



- Реализовани показатељи финансијских расхода мањи су у односу на планиране за поматрани период услед веће камате добављача у односу на обрачунату камату купцим.
- Реализовани показатељи осталих прихода већи су од планираних услед чињенице да се у тренутку израде програма пословања не може утврдити тачан износ наплате потраживања од потрошача против којих су поднете тужбе суду, док су реализовани показатељи осталих расхода већи од планираних за посматрани период, услед чињенице да се у тренутку израде програма пословања не може утврдити тачан износ дуговања потрошача против којих ће се поднети тужбе суду.
- Предузеће је Програмом пословања за 2021. годину планирало да ће остварити нето добитак у износу од 1.275.000,00 динара што је и реализовано али у мањем обиму. Одступање у односу на планирану вредност у највећој мери последица је мањег износа у реализацији прихода од продаје у односу на планирану вредност.

## ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	92,040,000	82,976,136	90%
Број запослених	68	67	99%
Накнаде по уговору о делу	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Дневнице на службеном путу	200,000	0	0%
Накнаде трошкова на службеном путу	38,000	4,541	12%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених

Реализовани показатељи трошкова за запослене крећу се у оквиру планираних, осим код:

- Маса бруто I зарада реализована је у мањем износу за 10%, а све на име зараде услед боловања запослених радника преко 30 дана, породилског боловања.
- Број запослених одступа од плана из разлога што је није дошло до ангажовања планираног броја лица на одређено време.
- Дневнице на службеном путу и накнада трошкова на службеном путу реализација је мања од планиране вредности за посматрани период услед мера уштеде и рационалног трошења средстава у ове сврхе, као и епидемиолошке ситуације изазване вирусом COVID - 19.

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	1,000,000	0	0%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	0	0	0%
Репрезентација	850,000	499,373	59%
Реклама и пропаганда	1,500,000	724,167	48%
Остало	550,000	635,500	116%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

- Реализовани показатељи средстава за посебне намене огледају се у мањој реализацији у односу на планиране вредности за посматрани период, што је у складу са препорукама о смањењу трошкова по наведеним основама и мерама штедње које предузеће спроводи.
- На позицији “Остало” долази до веће реализације у односу на планиране вредности за 16%, а односи се на издатке за рад синдиката по основу Одлуке Надзорног одбора предузећа.

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Субвенције и остали приходи из буџета нису планирани у 2021. години, па самим тим нису ни реализовани.



## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	544,774	591,940
за ликвидност	0	0
за капиталне пројекте	544,774	591,940

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

Предузеће се децембра месеца 2011. године и децембра месеца 2016. године кредитно задужило- дугорочни кредит у износу од 6.385.494,00 ЕУРА код страног кредитора КФВ Немачка, на период од 10 година за рехабилитацију и модернизацију локалног система грејања, на дан 31.12.2021. године преостало кредитно задужење износи 591.940.116,00 динара по средњем курсу НБС на дан 31.12.2021. године .

Кредитно задужење на дан 30.09.2021. године у динарској противвредности износило је 544.774.000,00 динара по средњем курсу НБС.

### *Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:*

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

### 3. Назив предузећа: ЈКП "Чистоћа и зеленило"

Седиште: Зрењанин, Београдска 17

Претежна делатност: Изношење и депоновање комуналног отпада

Матични број: 20489758

ПИБ: 105911713

Програм пословања:

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-43/20-I.

I Измена и допуна Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 19.02.2021. године број закључка 06-28-12/21-I.

II Измена и допуна Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године број закључка 06-107-12/21-I.

## Анализа и образложење пословања

### ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	777,992	709,876	91%
Пословни расходи	767,317	710,523	93%
Пословни добитак / губитак	10,675	-647	-6%
Финансијски приходи	975	323	33%
Финансијски расходи	1,900	2,792	147%
Остали приходи	13,360	8,599	64%
Остали расходи	5,500	5,562	101%
Нето добитак / губитак	1,058	-3,354	-317%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Реализовани показатељи пословних прихода, пословних расхода крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у нешто мањој реализацији.
- Пословни резултат - за посматрани период планирана је пословна добит, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до остварења пословног губитка.
- Реализовани показатељи финансијских прихода мањи су од планираних вредности због мањих прихода од камата на доцњу за неизмирене обавезе купаца и приходи од камата на депозите по виђењу на рачунима код пословних банака, као и позитивних курсних разлика.
- Реализовани показатељи финансијских расхода већи су од планираних вредности из разлога већег расхода камата, негативних курсних разлика и негативних ефеката валутне клаузуле.
- Реализовани показатељи осталих прихода мањи су од планираних вредности за посматрани период, а чине их ванредни приходи, приходи од осигурања (накнада штете за ујед паса луталица), приходи од судских такси и адвокатских трошкова, остали приходи од осигурања, остали непоменути приходи (приход од обустава за прекорачење дозвољених лимита по картицама мобилних бројева) и добици од продаје учешћа и других хартија од вредности.
- Реализовани показатељи осталих расхода незнатно су већи од планираних вредности за посматрани период, а у највешој мери чине накнаде штете - ујед паса луталица.
- За посматрани период планиран је нето добитак, а остварен је нето губитак услед мање вредности у реализацији укупних прихода у односу на укупне расходе.



## ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	368,980,101	360,106,376	98%
Број запослених	401	385	96%
Накнаде по уговору о делу	1,300,000	668,561	51%
Број ангажованих лица	4	3	75%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	631,000	1,833,418	291%
Број ангажованих лица	2	11	550%
Дневнице на службеном путу	1,349,671	939,552	70%
Накнаде трошкова на службеном путу	250,000	830,120	332%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених

- Реализовани показатељи трошкова за запослене мањи су од планираних вредности за посматрани период услед уштеда у трошковима које предузеће спроводи.
- Накнаде по уговору о делу реализација је мања за 49% у односу на планирану вредност за посматрани период. Предузеће наводи да до одступања код ове позиције долази услед ангажовања лица која пружају стручну помоћ у области очувања и заштите животне средине, као и консултантске услуге и услуге превода са румунског језика на српски језик у току реализације пројекта прекограничне сарадње са партнерима из Румуније "Модерне технологије за мониторинг земљишта покривеног отпадом у циљу његовог враћања у првобитну употребу".
- Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима реализација је знатно већа у односу на планирану вредност за посматрани период. Предузеће је јуна месеца 2021. године закључило уговор о спровођењу јавног рада за особе са инвалидитетом са Националном службом за запошљавање, филијала Зрењанин, која је у обавези да обезбеди средства намењена за финансирање спровођења јавног рада.
- Значајније одступање налази се на позицији накнаде трошкова на службеном путу у износу од 830 хиљада динара, а односе се на смештај запослених упућиваних на обуку, на основу Уговора о партнерству за Пројекат „Modern technologies for monitoring land covered with waste in order to restore their initial use“ eMS (шифра пројекта РОРС 365), финансираног по ИПА пројекту прекограничне сарадње Румунија-Србије, чији рефундација се очекује у јануару месецу 2022. године.

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	645,440	328,500	51%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	0	0	0%
Репрезентација	1,908,260	899,017	47%
Реклама и пропаганда	2,000,000	2,005,315	100%
Остало	0	0	0%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

Реализовани показатељи средстава за посебне намене одступају у односу на планиране вредности за посматрани период и то код:

- Донације - до мање реализације долази услед мањег броја поднетих захтева од стране спортских удружења, савеза, клубова, центара за очување културе и слично.
- Реклама и пропаганда - предузеће као разлоге одступања од планираних вредности за посматрани период наводи да је у посматраном периоду извршено медијско представљање, као и штампање промотивног материјала за пројекат: "Modern technologies for monitoring land covered with wastw in order restore their initial use" eMS шифра пројекта RORS 365, финансираног по ИПА програму прекограничне сарадње Румунија - Србија.
- Репрезентација - реализација је мања услед уштеда које је предузеће спроводило у току године.

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	29,000,000	0	0	0

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Другом изменом и допуном програма пословања за 2021. годину, предузеће је планирало финансирање инвестиција из субвенционисаних средстава у износу од 29.000.000,00 динара.

Средства у износу од 4.000.000,00 динара ће бити субвенционисана од стране Покрајинског секретаријата за финансије за учешће у суфинансирању пројеката који се финансирају из фондова Европске уније.



Наиме, предузеће је фебруара месеца 2019. године закључило Уговор о партнерству за пројекат “Modern technologies for monitoring land covered with waste in order to restore their initial use” eMS шифра пројекта RORS 365, финансираног по ИПА програму прекограничне сарадње Румунија - Србија. Укупан прихватљив буџет предузећа је 473.203,50 Еура од чега 85% чини ИПА - 402.222,97 Еура, а 15% чини сопствени допринос -70.980,53 Еур.

Због извршених услуга на уклањању дивљих депонија које је предузеће било у обавези да изврши због преузетих обавеза по основу претходно поменутог Уговора о партнерству, предузеће планира рефундацију трошкова до краја јануара месеца 2022. године у износу од 25.000.000,00 динара.

У посматраном периоду 01.01.-31.12.2021. године није било реализације планираних осталих прихода из буџета.

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	66,091	56,860
за ликвидност	10,000	10,000
за капиталне пројекте	56,091	46,860

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

Предузеће је кредитно задужено због куповине специјалних возила и опреме по основу лизинга и укупан износ кредитног задужења односи се на десет кредита код пословних банака.

#### *Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:*

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

#### 4. Назив предузећа: ЈКП “Тијаце и паркинзи”

Седиште: Зрењанин, Булевар Милутина Миланковића бб

Претежна делатност: 6820 Издавање некретнина

Матични број: 08759731

ПИБ: 101165299

#### Програм пословања:

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-47/20-1.

Прва измена програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 29.01.2021. године, број закључка: 06-19-12/21-І.

Посебан програм о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године, број закључка: 06-107-9/21-І.

Друга измена програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године, број закључка: 06-107-10/21-І.

Трећа измена програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 17.12.2021. године, број закључка: 06-168-32/21-І.

### Анализа и образложење пословања

#### ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	116,360	103,745	89%
Пословни расходи	115,299	91,274	79%
Пословни добитак / губитак	1,061	12,021	1,133%
Финансијски приходи	110	80	73%
Финансијски расходи	280	175	63%
Остали приходи	250	89	36%
Остали расходи	110	0	0%
Нето добитак / губитак	0	11,817	0%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Реализовани показатељи пословних прихода, пословних расхода крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у мањој реализацији од планиране за посматрани период из разлога што је предузеће ради очувања ликвидности приступило рестриктивној политици набавки, услуга и радова.
- Пословни резултат - за посматрани период планиран је пословни добитак, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до већег остварења пословног добитка.
- Реализовани финансијски приходи и расходи мањи су од планираних за посматрани период.
- Реализовани показатељи осталих прихода мањи су од планираних за посматрани период, а чине их смањене обавезе, наплаћени пенали и таксе ( од утужених физичких и правних лица).
- Реализовани показатељи осталих расхода нису реализовани у посматраном периоду.
- За посматрани период предузеће није планирало нето добитак/губитак, а реализовани показатељи приказују нето добитак у износу од 11.817.000,00 динара. На висину исказане добити највише утиче приход од субвенција и износ



фактурисаних услуга чије плаћање је уговорено на рате, а биће наплаћено у 2022. години.

У периоду од 01.01. до 31.12.2021. године пословање предузећа се обављало у оквиру планираних активности. Предузеће је своје пословање и своје обавезе усагласило са динамиком и обимом средстава остварених од пружених услуга предузећа. Овај период карактерише испуњење основних функција предузећа које се огледа кроз одржавање санитарне, хигијенске исправности пијаца и техничке исправности опреме.

Ризик утицаја заразне болести изазване вирусом Ковид 19 у посматраном периоду је изразито висок. Настављен је негативан утицај пандемије на рад предузећа. Ово се првенствено огледа у смањеном обиму пружених услуга корисницима. Из разлога смањеног обима пружених услуга предузеће је доведено у врло тешку финансијску ситуацију. Да би очувало ликвидност предузеће је реализовало само неопходне набавке и инвестиције.

Ликвидност предузећа очувана је мерама штедње и пролонгирањем плаћања обавеза (ПДВ, порез на имовину, добављачи, зарада и накнада зараде запосленима и члановима надзорног одбора). Предузеће је исцрпило своје унутрашње и кредитне финансијске резерве и без помоћи оснивача постојала је опасност од блокаде рачуна предузећа од стране пореске управе и добављача. Да би предузеће било у функцији да обавља своју делатност, обратило се оснивачу за субвенцију у износу од 10 милиона динара, а крајем године и износ од 10 милиона динара за повећање вредности капитала.

У посматраном периоду предузеће није било у блокади, нити је имало кашњења у роковима измирења обавеза према привредним субјектима, утврђеним законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама и није имало одступања у односу на одобрена средства.

#### ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	67,013,000	58,174,087	87%
Број запослених	75	68	91%
Накнаде по уговору о делу	76,000	0	0%
Број ангажованих лица	3	0	0%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Дневнице на службеном путу	400,000	13,053	3%
Накнаде трошкова на службеном путу	50,000	0	0%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених



- Реализовани показатељи трошкова за запослене (маса бруто I зарада, број запослених) нижи су од планираних за 13% односно 9% у односу на планиране вредности за посматрани период.
- Накнаде по уговору о делу и број ангажованих лица нису реализоване из разлога што је предузеће крајем децембра месеца 2021. године закључило уговор са Националном службом за запошљавање за реализацију пројекта „Моја прва плата“ за три незапослена лица.
- Реализовани показатељи дневница на службеном путу и накнаде трошкова на службеном путу мање су реализоване или уопште нису реализоване у односу на планиране вредности за посматрани период из разлога што је предузеће ради очувања ликвидности приступило рестриктивној политици набавки, услуга и радова, као и услед епидемиолошке ситуације проузроковане пандемијом вируса COVID - 19.

#### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	0	0	0%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	0	0	0%
Репрезентација	600,000	533,805	89%
Реклама и пропаганда	200,000	139,118	70%
Остало	2,200,000	946,153	43%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

Реализовани показатељи средстава за посебне намене крећу се у оквиру планираних вредности за посматрани период и огледају се у мањој реализацији из разлога што је предузеће ради очувања ликвидности приступило рестриктивној политици набавке услуга.

#### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	13,000,000	12,999,957	12,999,957	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета



Другом изменом Програма пословања за 2020. годину и Посебним програмом о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за ЈКП “Пијаце и паркинзи” Зрењанин за 2020. годину предузеће је планирало субвенције у износу од 3.000.000,00 динара, али иста није реализована у току 2020. године, већ је пренета почетком 2021. године.

Другом изменом Програма пословања за 2021. годину и Посебним програмом о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за ЈКП “Пијаце и паркинзи” Зрењанин за 2021. годину предузеће је планирало субвенције у износу од 10.000.000,00 динара, која је и реализована у току 2021. године.

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	543	0
за ликвидност	0	0
за капиталне пројекте	543	0

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

У посматраном периоду предузеће је уредно сервисирало своје обавезе по дугорочном кредиту који је узет за набавку опреме на паркингу Житни трг.

Предузеће је у извештајном периоду било кредитно задужено у укупном износу од 7.999.196,00 динара, од чега за ликвидност 5.000.000,00 динара (револвинг кредит – дозвољени минус) са роком отплате од 12 месеци и дугорочни кредит за набавку опреме у износу од 2.999.196,00 динара. На дан 31.12.2021. године предузеће није кредитно задужено.

#### **Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:**

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.
- Побољшана наплата потраживања од физичких лица по основу неплаћене услуге паркирања.

5. Назив предузећа: ЈП за урбанизам  
 Седиште: Зрењанин, Раде Кончара бб  
 Претежна делатност: 7111 Архитектонска делатност  
 Матични број: 08314659  
 ПИБ: 101165196

**Програм пословања:**

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116 -52/20-1.

Измена Програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 29.06.2021. године број закључка: 06-83-15/21- I.

**Анализа и образложење пословања**

**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	64,200	61,034	95%
Пословни расходи	64,130	58,019	90%
Пословни добитак / губитак	70	2,925	4179%
Финансијски приходи	5	0	0%
Финансијски расходи	20	2	10%
Остали приходи	740	77	10%
Остали расходи	530	0	0%
Нето добитак / губитак	255	2,507	983%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Реализовани показатељи пословних прихода и пословних расхода у складу су са планираним вредностима за посматрани период.
- Пословни резултат - за посматрани период планиран је пословни добитак у износу од 70.000,00 динара, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до веће пословне добити у износу од 2.925.000,00 динара.
- Финансијски приходи планирани су у износу од 5.000,00 динара, и нису реализовани у посматраном периоду.
- Реализовани показатељи финансијских расхода реализовани су у изузетно ниском износу у посматраном периоду.



- Остали приходи су планирани у износу од 740.000,00 динара, али је реализовано свега 77.000,00 динара и у највећој мери обухватају приходе по основу наплаћених штета од осигуравајућих друштава.
- Остали расходи реализације у посматраном периоду није било, иако је планиран износ од 530.000,00 динара. Ови расходи обухватају расходе по основу судских спорова и других расхода из категорије ванредних расхода. Планирани трошак спада у категорију ризичних трошкова и зависи од судских пресуда у предметима који се воде против предузећа.
- За посматрани период планиран је нето добитак у износу од 255.000,00 динара, реализовани показатељи су знатно већи и износе 2.507.000,00 динара. Резултат је исказан на основу података познатих у моменту израде извештаја. Коначан резултат (који може имати врло мала одступања у односу на извештај који је достављен оснивачу) знаће се када се уради завршни рачун, односно када се узму у обзир сви елементи који утичу на пословни резултат за 2021. годину.

## ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	38,427,000	36,149,827	94%
Број запослених	35	31	89%
Накнаде по уговору о делу	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2,500,000	1,757,627	70%
Број ангажованих лица	4	3	75%
Дневнице на службеном путу	150,000	27,888	19%
Накнаде трошкова на службеном путу	60,000	14,268	24%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених

- Реализовани показатељи трошкова за запослене крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у мањој реализацији у односу на планиране вредности за посматрани период.
- Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима реализоване су у износу мањем од планираног за 30%, а број ангажованих лица за 25% услед мањег броја ангажованих лица.
- Трошкови дневница на службеном путу и накнада трошкова на службеном путу су остварени са 19%, а накнада трошкова на службеном путу 24%. Због новонастале ситуације са пандемијом изазване вирусом Covid 19 је дошло до одустајања од планираних службених путовања.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	0	0	0%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	0	0	0%
Репрезентација	250,000	245,467	98%
Реклама и пропаганда	50,000	0	0%
Остало	0	0	0%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

Реализовани показатељи средстава за посебне намене налазе се у оквирима планираних вредности за посматрани период код репрезентације, а реклама и пропаганда су планирани, али реализације није било.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Исцрпљено на дан 31.12.2021.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Предузеће није имало планиране субвенције из буџета града Зрењанина за 2021. годину.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	0	0
за ликвидност	0	0
за капиталне пројекте	0	0

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

Предузеће није кредитно задужено.

**Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:**

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.



6. Назив предузећа: ЈП “Градска стамбена агенција”

Седиште: Зрењанин, Гимназијска 7

Претежна делатност: 6832 Издајмљивање властитих и издајмљених некретнина и управљање њима

Матични број: 08187231

ПИБ: 101170309

**Програм пословања:**

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-55/20-I.

Прва измена програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године број закључка: 06-107-12/21-I.

Друга измена програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 13.10.2021. године број закључка: 06-141-8/21-I.

Анализа и образложење пословања

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	50,496	47,551	94%
Пословни расходи	49,900	43,011	86%
Пословни добитак / губитак	596	4,540	762%
Финансијски приходи	604	611	101%
Финансијски расходи	270	225	83%
Остали приходи	14,000	11,115	79%
Остали расходи	14,000	12,737	91%
Нето добитак / губитак	430	3,304	768%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Реализовани показатељи пословних прихода и пословних расхода крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у мањој реализацији од планираних вредности услед смањеног обима префактурисаних трошкова утрошене електричне енергије и грејања закупцима пословног и стамбеног простора. Поменуте трошкове није могуће тачније планирати из разлога што су то трошкови других правних и физичких лица.
- Пословни резултат - за посматрани период планирана је пословна добит, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до већег износа пословне добити у односу на планирану вредност за посматрани период.
- Реализовани показатељи финансијских прихода незнатно су већи су од планираних за посматрани период, док је реализовани показатељи финансијских расхода мањи за 17% од планираних вредности за посматрани период.

- Реализовани показатељи осталих прихода мањи су од планираних вредности за посматрани период за 21% , док је реализовани показатељ осталих расхода мањи од планираних вредности за посматрани период за 9%.
- За посматрани период предузеће је планирало нето добитак у износу од 430.000,00 динара, а реализовани показатељи приказују нето добитак у износу од 3.304.000,00 динара.

### ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	26,403,772	22,571,649	85%
Број запослених	20	19	95%
Накнаде по уговору о делу	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Дневнице на службеном путу	200,000	149,699	75%
Накнаде трошкова на службеном путу	50,000	38,799	78%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених

- Реализовани показатељи трошкова за запослене крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у мањој реализацији у односу на планиране вредности за посматрани период.
- Дневнице на службеном путу, као и накнаде трошкова на службеном путу реализоване су за 25% односно 22% мање у односу на планирану вредност за посматрани период из разлога што је предузеће приступило рационализацији и мерама уштеде у свом пословању, као и услед епидемиолошке ситуације изазване пандемијом вируса COVID - 19.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	150,000	20,000	13%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	100,000	0	0%
Репрезентација	350,000	250,178	71%
Реклама и пропаганда	150,000	0	0%
Остало	100,000	0	0%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене



- Реализовани показатељи средстава за посебне намене огледају се у мањој реализацији од планираних вредности за посматрани период.
- Реализовани показатељи код репрезентације мањи су за 29% од планиране вредности за посматрани период услед рационализације и мера уштеде које предузеће спроводи.
- Реализовани показатељи код донација мањи су за 87% од планиране вредности за посматрани период.
- Реклама и пропаганда су планиране, али у посматраном периоду нису реализоване.

#### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Предузеће за посматрани период није планирало субвенције, па самим тим исте нису ни реализоване из буџета града Зрењанина.

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	0	0
за ликвидност	0	0
за капиталне пројекте	0	0

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

Предузеће у посматраном периоду није било кредитно задужено.

#### **Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:**

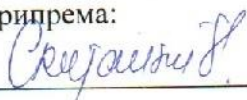
- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

#### IV ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Јавна предузећа чији оснивач је град Зрењанин у посматраном периоду имају неусклађености између планираних и реализованих активности из Програма пословања.

Поред спроведених мера уштеда на свим нивоима где је било могуће спровести их, поједина предузећа послују са губитком или остварују мали износ нето добити, услед амбициозних планова и епидемиолошке ситуације који се не остварују у планираном обиму.

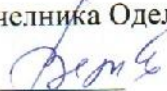
Припрема:



Светлана Црњански

Контролише:

Заменик начелника Одељења за финансије:



Еуђенија Бесу

У Зрењанину, 08.02.2022. год.

Одобрава:

Начелник Градске управе

  
Милош Королија





На основу Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС", број 129/2007, 83/2014-др.закон, 101/2016-др.закон и 47/2018), члана 64. став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/2016 и 88/2019) и члана 36. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", број 17/20 - пречишћен текст), Скупштина града Зрењанина, на седници одржаној дана 20.05.2022. године, донела је

## ЗАКЉУЧАК

1. ПРИХВАТА СЕ Анализа пословања јавних предузећа са предузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању, чији оснивач је град Зрењанин, за период од 01.01. до 31.12.2021. године.

### 2. ЗАКЉУЧАК ДОСТАВИТИ:

- Министарству привреде Републике Србије
- Одељењу за финансије
- Одсеку за послове Скупштине града, Градоначелника и Градског већа
- А р х и в и.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
СКУПШТИНА ГРАДА  
Број: 06-64-16/22-I  
Дана: 20.05.2022. године  
ЗРЕЊАНИН

ПРЕДСЕДНИК  
СКУПШТИНЕ ГРАДА  
Чедомир Јањић, с.р.





РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
ГРАДСКО ВЕЋЕ  
Број: 020-3/22-35-III  
Дана: 25.02.2022. године  
Зрењанин

### СКУПШТИНИ ГРАДА ЗРЕЊАНИНА

На основу члана 57. став 1. тачка 1. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", бр. 17/20 – пречишћен текст) и члана 6. и 10. Пословника Градског већа града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", бр.16/14 – пречишћен текст, 17/14, 20/14 и 25/19) Градско веће града Зрењанина је дана 25.02.2022. године разматрало **Анализу пословања јавних предузећа са педузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању, чији оснивач је град Зрењанин, за период од 01.01. до 31.12.2021. године**, на исту нема примедби, утврдило је Предлог Закључка о прихватању наведене Анализе и упућује га Скупштини града Зрењанина на разматрање и доношење.

За известиоца по овој тачки одређује се Еуђенија Бесу.





Назив јединице локалне самоуправе

**ГРАД ЗРЕЊАНИН**

**АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА СА ПРЕДУЗЕТИМ МЕРАМА ЗА  
ОТКЛАЊАЊЕ ПОРЕМЕЋАЈА У ПОСЛОВАЊУ  
ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД ЗРЕЊАНИН**

За период од 01.01. до 31.12.2021. године

Зрењанин, фебруар 2022. год.

## **I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈЕДИНИЦИ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ**

Назив јединице локалне самоуправе: Град Зрењанин

Контакт подаци:

Зрењанин, трг Слободе 10

ПИБ: 102506213

Матични број: 08002266

Контакт телефон: 023 315 00 82

## **II СПИСАК ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:**

1. ЈКП “Водовод и канализација”, Зрењанин
2. ЈКП “Градска топлана”, Зрењанин
3. ЈКП “Чистоћа и зеленило”, Зрењанин
4. ЈКП “Пијаце и паркинзи”, Зрењанин
5. ЈП за урбанизам, Зрењанин
6. ЈП “Градска стамбена агенција”, Зрењанин



### **III АНАЛИЗА И ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ПОСЛОВНИХ ПОКАЗАТЕЉА И ПРЕДУЗЕТЕ МЕРЕ ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОРЕМЕЋАЈА У ПОСЛОВАЊУ - ПРИКАЗ ПО ПРЕДУЗЕЋИМА**

**1. Назив предузећа: ЈКП "Водовод и канализација"**

**Седиште:** Зрењанин, Петефијева 3

**Претежна делатност:** 3600 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

**Матични број:** 08049637

**Програм пословања:**

Посебан програм о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2021. године, број закључка: 06-116-35/20-I.

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-38/20-I.

Измена и допуна посебног програма о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 19.02.2021. године, број закључка: 06-28-10/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 19.02.2021. године број закључка 06-28-11/21-I.

Измена и допуна посебног програма о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 07.05.2021. године, број закључка: 06-57-15/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 07.05.2021. године број закључка 06-57-16/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 10.05.2021. године број закључка 06-62-1/21-I.

Измена и допуна посебног програма о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године, број закључка: 06-107-5/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године број закључка 06-107-6/21-I.

Измена и допуна посебног програма о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 13.10.2021. године, број закључка: 06-141-6/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 13.10.2021. године број закључка 06-141-7/21-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 17.12.2021. године број закључка 06-168-27/21-I.

## Анализа и образложење пословања

### ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	1,100,446	790,048	72%
Пословни расходи	1,068,600	755,451	71%
Пословни добитак / губитак	31,846	34,597	0%
Финансијски приходи	2	1	50%
Финансијски расходи	8,000	8,272	103%
Остали приходи	2,600	3,974	153%
Остали расходи	500	730	146%
Нето добитак / губитак	9,308	31,659	0%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Предузеће је Програмом пословања за 2021. годину са свим изменама претходно наведеним планирало да ће остварити пословни добитак у износу од 31.846.000,00 динара, али је остварило пословни добитак у износу од 34.597.000,00 динара.
- Финансијски приходи реализовани су у износу од 1.000,00 динара и највећим делом их чине приходи од камата трећих лица, чија реализација је мања од планиране вредности за посматрани период услед мање фактурисаних камата због кашњења у плаћању за услуге које је предузеће пружило. Финансијски расходи реализовани у износу од 8.272.000,00 динара и чине их расходи камата према трећим лицима што је последица лоше финансијске ситуације у предузећу.
- Остали приходи реализовани су у износу од 3.974.000,00 динара и највећим делом из чине болоцвања преко 30 дана.
- Остали расходи реализовани су у износу од 730.000,00 динара и чине их трошкови принудне наплате.
- Предузеће је планирало да оствари нето добитак у износу од 9.308.000,00 динара, а остварило је нето добитак у износу од 31.659.000,00 динара. Како у предузећу до дана сачињавања извештаја нису прокњижене исправке вредности потраживања за све категорије потрошача (рок за доставу финансијских извештаја је 31.03.2022. године) исте ће бити прокњижене у наредном периоду, те ће самим тим књижење истих утицати на крајњи резултат.



## ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	284,438,018	266,150,226	94%
Број запослених	273	262	96%
Накнаде по уговору о делу	500,000	275,472	55%
Број ангажованих лица	3	1	33%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	22,500,000	18,087,825	80%
Број ангажованих лица	25	1	4%
Дневнице на службеном путу	300,000	91,295	30%
Накнаде трошкова на службеном путу	40,000	2,080	5%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених

- Реализовани показатељи код накнада по уговору о делу одступају од планираних из разлога што је предузеће у посматраном периоду имало ангажовано мање лица тј. једно лице (члан комисије за рекламације), чије ангажовање је неопходно по основу Закона о заштити потрошача. Реализовани показатељи код накнада по уговору о привременим и повременим пословима одступа услед мањег броја ангажованих лица као и периода на који су иста ангажована.
- Реализовани показатељи код дневница на службеном путу и накнада трошкова на службеном путу мањи су од планираних услед мањег броја упућивања запослених на семинаре, едукације и слично због мера уштеда које предузеће спроводи и епидемиолошке ситуације проузроковане вирусом COVID - 19.

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	0	0	0%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	300,000	0	0%
Репрезентација	560,000	349,364	62%
Реклама и пропаганда	480,000	489,100	102%
Остало	0	0	0%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

- При утврђивању средстава за посебне намене предузеће се придржавало свих упутстава и ограничења, док је динамику определило на четири једнака квартала. Средства за спонзорства, донације и хуманитарне активности нису планирана Програмом пословања за 2021. годину из разлога што је предузеће претходне пословне године пословало са губитком.
- Спортске активности подразумевају издвајање 1% од нето зараде који је намењен рекреацији запослених, као и превентиви здравља. Услед ограничења планиран је износ од 300.000,00 динара на овој позицији (по упутству о ограничењу), али због финансијске ситуације у предузећу и мера уштеде које предузеће спроводи ове активности нису реализоване.
- Реализовани показатељи код репрезентације показују да услед финансијске ситуације у предузећу и мера уштеде које предузеће спроводи ове активности нису реализоване у планираном обиму.
- Реализовани показатељи код рекламе и пропаганде показују да је предузеће прекорачило планирани износ средстава за ову позицију, а разлог одступања је већа потреба за информисањем грађана и грађанки града и насељених места о стању водоснабдевања, насталим хаваријама и кваровима на водоводној и канализационој мрежи на територији града Зрењанин.

#### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неустрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	85,246,100	77,248,304	77,248,304	0
Остали приходи из буџета	491,760,000	259,500,612	193,116,217	66,384,395

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Укупно пренета средства по основу текућих субвенција из буџета града Зрењанина у 2021. години износе 77.248.304,00 динара и односе се на:

1. Субвенција за водоснабдевање – реализована је у износу од 14.927.468,00 динара;
2. Субвенција за набавку специјалног возила - плаћено је 12 месечних рата укупном износу од 11.163.276,00 динара ;
3. Субвенција за испоручену пречишћену воду – реализована је у износу од 6.193.543,00 динара
4. Капитална субвенција (бушење бунара извориште града) – реализована је у укупном износу од 25.221.100,00 динара (избушена су 4 бунара на изворишту града);
5. Субвенција за текућу ликвидност – реализована у укупном износу од 19.742.917,00 динара.



Планирана субвенција у укупном износу од 85.246.100,00 динара није реализована из разлога што је престао са радом пречистач за пијаћу воду и није извршен пренос средстава за испоручену пречишћену воду.

У посматраном периоду остале приходе из буџета у укупном износу 259,500,612,00 динара чине приходи за пружене услуге по уговору за следеће:

1. Редовно одржавање атмосферске канализације –у износу од 49.555.915,00 динара (извршене су и плаћене услуге редовног одржавања атмосферске канализације за период од децембра 2020. године до новембра месеца 2021. године);
2. Комунално опремање радне зоне „Југоисток“ у Зрењанину – пренет је аванс у износу од 209.944.697,00 динара.

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	46,709	41,102
за ликвидност	6,000	6,000
за капиталне пројекте	40,709	35,102

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

У току 2017. и 2019. године предузеће је путем лизинга извршило набавку више возила неопходних за обављање основне делатности (две грађевинке машине Хидромек, два путничка возила, шест полутеретних возила, два камиона и комунално возило за пречишћавање канализације), децембра месеца 2021. године краткорочни револвинг кредит за ликвидност предузећа. На дан 31.12.2021. године укупно кредитно задужење износи 35.102.359,00 динара.

#### **Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:**

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

2. Назив предузећа: ЈКП "Градска топлана"  
 Седиште: Зрењанин, Панчевачка 55  
 Претежна делатност: 35 30 Снабдевање паром и климатизација  
 Матични број: 20489758  
 Програм пословања: 105911713

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-49/20-1.

**Анализа и образложење пословања**

**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	588,431	619,377	105%
Пословни расходи	587,306	587,448	100%
Пословни добитак / губитак	1,125	31,929	2838%
Финансијски приходи	5,500	5,432	99%
Финансијски расходи	10,200	9,998	98%
Остали приходи	500	1,363	273%
Остали расходи	2,000	47,739	2387%
Него добитак / губитак	1,275	995	0%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Реализовани показатељи пословних прихода већи су у односу на планиране услед веће количине произведене топлотне енергије, услед нижих температура у периоду грејне сезоне, посебно у периоду јануар-април и октобар -децембар 2021. године.
- Реализовани показатељи пословних расхода незнатносу већи су у односу на планиране.
- Предузеће наводи да је планирало да оствари пословни добитак у износу од 1.125.000,00 динара, док реализовани показатељи указују да је остварен пословни добитак у већем износу од 31.929.000,00 динара. Одступање у односу на планирану вредност програмом пословања у највећој мери допринело је авансно плаћање природног гаса, чиме је остварена нижа цена набавке природног гаса, као и већи утрошак природног гаса за период трајања грејне сезоне јануар-април и октобар - децембар 2021. године.
- Реализовани показатељи финансијских прихода мањи су у односу на планиране за посматрани период услед редовног измирења обавеза од стране трећих лица, те према томе и потреба за обрачуном камата.



- Реализовани показатељи финансијских расхода мањи су у односу на планиране за поматрани период услед веће камате добављача у односу на обрачунату камату купцим.
- Реализовани показатељи осталих прихода већи су од планираних услед чињенице да се у тренутку израде програма пословања не може утврдити тачан износ наплате потраживања од потрошача против којих су поднете тужбе суду, док су реализовани показатељи осталих расхода већи од планираних за посматрани период, услед чињенице да се у тренутку израде програма пословања не може утврдити тачан износ дуговања потрошача против којих ће се поднети тужбе суду.
- Предузеће је Програмом пословања за 2021. годину планирало да ће остварити нето добитак у износу од 1.275.000,00 динара што је и реализовано али у мањем обиму. Одступање у односу на планирану вредност у највећој мери последица је мањег износа у реализацији прихода од продаје у односу на планирану вредност.

## ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	92,040,000	82,976,136	90%
Број запослених	68	67	99%
Накнаде по уговору о делу	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Дневнице на службеном путу	200,000	0	0%
Накнаде трошкова на службеном путу	38,000	4,541	12%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених

Реализовани показатељи трошкова за запослене крећу се у оквиру планираних, осим код:

- Маса бруто I зарада реализована је у мањем износу за 10%, а све на име зараде услед боловања запослених радника преко 30 дана, породилског боловања.
- Број запослених одступа од плана из разлога што је није дошло до ангажовања планираног броја лица на одређено време.
- Дневнице на службеном путу и накнада трошкова на службеном путу реализација је мања од планиране вредности за посматрани период услед мера уштеде и рационалног трошења средстава у ове сврхе, као и епидемиолошке ситуације изазване вирусом COVID - 19.

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	1,000,000	0	0%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	0	0	0%
Репрезентација	850,000	499,373	59%
Реклама и пропаганда	1,500,000	724,167	48%
Остало	550,000	635,500	116%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

- Реализовани показатељи средстава за посебне намене огледају се у мањој реализацији у односу на планиране вредности за посматрани период, што је у складу са препорукама о смањењу трошкова по наведеним основама и мерама штедне које предузеће спроводи.
- На позицији “Остало” долази до веће реализације у односу на планиране вредности за 16%, а односи се на издатке за рад синдиката по основу Одлуке Надзорног одбора предузећа.

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Субвенције и остали приходи из буџета нису планирани у 2021. години, па самим тим нису ни реализовани.



## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	544,774	591,940
за ликвидност	0	0
за капиталне пројекте	544,774	591,940

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

Предузеће се децембра месеца 2011. године и децембра месеца 2016. године кредитно задужило- дугорочни кредит у износу од 6.385.494,00 ЕУРА код страног кредитора КФВ Немачка, на период од 10 година за рехабилитацију и модернизацију локалног система грејања, на дан 31.12.2021. године преостало кредитно задужење износи 591.940.116,00 динара по средњем курсу НБС на дан 31.12.2021. године .

Кредитно задужење на дан 30.09.2021. године у динарској противвредности износило је 544.774.000,00 динара по средњем курсу НБС.

### **Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:**

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

### **3. Назив предузећа: ЈКП "Чистоћа и зеленило"**

**Седиште:** Зрењанин, Београдска 17

**Претежна делатност:** Изношење и депоновање комуналног отпада

**Матични број:** 20489758

**ПИБ:** 105911713

**Програм пословања:**

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-43/20-I.

I Измена и допуна Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 19.02.2021. године број закључка 06-28-12/21-I.

II Измена и допуна Програма пословања за 2021. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године број закључка 06-107-12/21-I.

## Анализа и образложење пословања

### ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	777,992	709,876	91%
Пословни расходи	767,317	710,523	93%
Пословни добитак / губитак	10,675	-647	-6%
Финансијски приходи	975	323	33%
Финансијски расходи	1,900	2,792	147%
Остали приходи	13,360	8,599	64%
Остали расходи	5,500	5,562	101%
Нето добитак / губитак	1,058	-3,354	-317%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Реализовани показатељи пословних прихода, пословних расхода крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у нешто мањој реализацији.
- Пословни резултат - за посматрани период планирана је пословна добит, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до остварења пословног губитка.
- Реализовани показатељи финансијских прихода мањи су од планираних вредности због мањих прихода од камата на доцњу за неизмирене обавезе купаца и приходи од камата на депозите по виђењу на рачунима код пословних банака, као и позитивних курсних разлика.
- Реализовани показатељи финансијских расхода већи су од планираних вредности из разлога већег расхода камата, негативних курсних разлика и негативних ефеката валутне клаузуле.
- Реализовани показатељи осталих прихода мањи су од планираних вредности за посматрани период, а чине их ванредни приходи, приходи од осигурања (накнада штете за ујед паса луталица), приходи од судских такси и адвокатских трошкова, остали приходи од осигурања, остали непоменути приходи (приход од обустава за прекорачење дозвољених лимита по картицама мобилних бројева) и добици од продаје учешћа и других хартија од вредности.
- Реализовани показатељи осталих расхода незнатно су већи од планираних вредности за посматрани период, а у највешој мери чине накнаде штете - ујед паса луталица.
- За посматрани период планиран је нето добитак, а остварен је нето губитак услед мање вредности у реализацији укупних прихода у односу на укупне расходе.



## ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	368,980,101	360,106,376	98%
Број запослених	401	385	96%
Накнаде по уговору о делу	1,300,000	668,561	51%
Број ангажованих лица	4	3	75%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	631,000	1,833,418	291%
Број ангажованих лица	2	11	550%
Дневнице на службеном путу	1,349,671	939,552	70%
Накнаде трошкова на службеном путу	250,000	830,120	332%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених

- Реализовани показатељи трошкова за запослене мањи су од планираних вредности за посматрани период услед уштеда у трошковима које предузеће спроводи.
- Накнаде по уговору о делу реализација је мања за 49% у односу на планирану вредност за посматрани период. Предузеће наводи да до одступања код ове позиције долази услед ангажовања лица која пружају стручну помоћ у области очувања и заштите животне средине, као и консултантске услуге и услуге превода са румунског језика на српски језик у току реализације пројекта прекограничне сарадње са партнерима из Румуније “Модерне технологије за мониторинг земљишта покривеног отпадом у циљу његовог враћања у првобитну употребу”.
- Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима реализација је знатно већа у односу на планирану вредност за посматрани период. Предузеће је јуна месеца 2021. године закључило уговор о спровођењу јавног рада за особе са инвалидитетом са Националном службом за запошљавање, филијала Зрењанин, која је у обавези да обезбеди средства намењена за финансирање спровођења јавног рада.
- Значајније одступање налази се на позицији накнаде трошкова на службеном путу у износу од 830 хиљада динара, а односе се на смештај запослених упућиваних на обуку, на основу Уговора о партнерству за Пројекат „Modern technologies for monitoring land covered with waste in order to restore their initial use“ eMS (шифра пројекта РОРС 365), финансираног по ИПА пројекту прекограничне сарадње Румунија-Србије, чији рефундација се очекује у јануару месецу 2022. године.

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	645,440	328,500	51%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	0	0	0%
Репрезентација	1,908,260	899,017	47%
Реклама и пропаганда	2,000,000	2,005,315	100%
Остало	0	0	0%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

Реализовани показатељи средстава за посебне намене одступају у односу на планиране вредности за посматрани период и то код:

- Донације - до мање реализације долази услед мањег броја поднетих захтева од стране спортских удружења, савеза, клубова, центара за очување културе и слично.
- Реклама и пропаганда - предузеће као разлоге одступања од планираних вредности за посматрани период наводи да је у посматраном периоду извршено медијско представљање, као и штампање промотивног материјала за пројекат: "Modern technologies for monitoring land covered with wastw in order restore their initial use" eMS шифра пројекта RORS 365, финансираног по ИПА програму прекограничне сарадње Румунија - Србија.
- Репрезентација - реализација је мања услед уштеда које је предузеће спроводило у току године.

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	29,000,000	0	0	0

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Другом изменом и допуном програма пословања за 2021. годину, предузеће је планирало финансирање инвестиција из субвенционисаних средстава у износу од 29.000.000,00 динара.

Средства у износу од 4.000.000,00 динара ће бити субвенционисана од стране Покрајинског секретаријата за финансије за учешће у суфинансирању пројеката који се финансирају из фондова Европске уније.



Наиме, предузеће је фебруара месеца 2019. године закључило Уговор о партнерству за пројекат “Modern technologies for monitoring land covered with waste in order to restore their initial use” eMS шифра пројекта RORS 365, финансираног по ИПА програму прекограничне сарадње Румунија - Србија. Укупан прихватљив буџет предузећа је 473.203,50 Еура од чега 85% чини ИПА - 402.222,97 Еура, а 15% чини сопствени допринос -70.980,53 Еур.

Због извршених услуга на уклањању дивљих депонија које је предузеће било у обавези да изврши због преузетих обавеза по основу претходно поменутог Уговора о партнерству, предузеће планира рефундацију трошкова до краја јануара месеца 2022. године у износу од 25.000.000,00 динара.

У посматраном периоду 01.01.-31.12.2021. године није било реализације планираних осталих прихода из буџета.

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	66,091	56,860
за ликвидност	10,000	10,000
за капиталне пројекте	56,091	46,860

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

Предузеће је кредитно задужено због куповине специјалних возила и опреме по основу лизинга и укупан износ кредитног задужења односи се на десет кредита код пословних банака.

#### *Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:*

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

#### 4. Назив предузећа: ЈКП “Тијаци и паркинзи”

Седиште: Зрењанин, Булевар Милутина Миланковића бб

Претежна делатност: 6820 Издавање некретнина

Матични број: 08759731

ПИБ: 101165299

#### Програм пословања:

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-47/20-1.

Прва измена програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 29.01.2021. године, број закључка: 06-19-12/21-I.

Посебан програм о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2021. годину усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године, број закључка: 06-107-9/21-I.

Друга измена програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године, број закључка: 06-107-10/21-I.

Трећа измена програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 17.12.2021. године, број закључка: 06-168-32/21-I.

### Анализа и образложење пословања

#### ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	116,360	103,745	89%
Пословни расходи	115,299	91,274	79%
Пословни добитак / губитак	1,061	12,021	1,133%
Финансијски приходи	110	80	73%
Финансијски расходи	280	175	63%
Остали приходи	250	89	36%
Остали расходи	110	0	0%
Нето добитак / губитак	0	11,817	0%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Реализовани показатељи пословних прихода, пословних расхода крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у мањој реализацији од планиране за посматрани период из разлога што је предузеће ради очувања ликвидности приступило рестриктивној политици набавки, услуга и радова.
- Пословни резултат - за посматрани период планиран је пословни добитак, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до већег остварења пословног добитка.
- Реализовани финансијски приходи и расходи мањи су од планираних за посматрани период.
- Реализовани показатељи осталих прихода мањи су од планираних за посматрани период, а чине их смањене обавезе, наплаћени пенали и таксе ( од утужених физичких и правних лица).
- Реализовани показатељи осталих расхода нису реализовани у посматраном периоду.
- За посматрани период предузеће није планирало нето добитак/губитак, а реализовани показатељи приказују нето добитак у износу од 11.817.000,00 динара. На висину исказане добити највише утиче приход од субвенција и износ



фактурисаних услуга чије плаћање је уговорено на рате, а биће наплаћено у 2022. години.

У периоду од 01.01. до 31.12.2021. године пословање предузећа се обављало у оквиру планираних активности. Предузеће је своје пословање и своје обавезе усагласило са динамиком и обимом средстава остварених од пружених услуга предузећа. Овај период карактерише испуњење основних функција предузећа које се огледа кроз одржавање санитарне, хигијенске исправности пијаца и техничке исправности опреме.

Ризик утицаја заразне болести изазване вирусом Ковид 19 у посматраном периоду је изразито висок. Настављен је негативан утицај пандемије на рад предузећа. Ово се првенствено огледа у смањеном обиму пружених услуга корисницима. Из разлога смањеног обима пружених услуга предузеће је доведено у врло тешку финансијску ситуацију. Да би очувало ликвидност предузеће је реализовало само неопходне набавке и инвестиције.

Ликвидност предузећа очувана је мерама штедње и пролонгирањем плаћања обавеза (ПДВ, порез на имовину, добављачи, зарада и накнада зараде запосленима и члановима надзорног одбора). Предузеће је исцрпило своје унутрашње и кредитне финансијске резерве и без помоћи оснивача постојала је опасност од блокаде рачуна предузећа од стране пореске управе и добављача. Да би предузеће било у функцији да обавља своју делатност, обратило се оснивачу за субвенцију у износу од 10 милиона динара, а крајем године и износ од 10 милиона динара за повећање вредности капитала.

У посматраном периоду предузеће није било у блокади, нити је имало кашњења у роковима измирења обавеза према привредним субјектима, утврђеним законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама и није имало одступања у односу на одобрена средства.

#### ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	67,013,000	58,174,087	87%
Број запослених	75	68	91%
Накнаде по уговору о делу	76,000	0	0%
Број ангажованих лица	3	0	0%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Дневнице на службеном путу	400,000	13,053	3%
Накнаде трошкова на службеном путу	50,000	0	0%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених



- Реализовани показатељи трошкова за запослене (маса бруто I зарада, број запослених) нижи су од планираних за 13% односно 9% у односу на планиране вредности за посматрани период.
- Накнаде по уговору о делу и број ангажованих лица нису реализоване из разлога што је предузеће крајем децембра месеца 2021. године закључило уговор са Националном службом за запошљавање за реализацију пројекта „Моја прва плата“ за три незапослена лица.
- Реализовани показатељи дневница на службеном путу и накнаде трошкова на службеном путу мање су реализоване или уопште нису реализоване у односу на планиране вредности за посматрани период из разлога што је предузеће ради очувања ликвидности приступило рестриктивној политици набавки, услуга и радова, као и услед епидемиолошке ситуације проузроковане пандемијом вируса COVID - 19.

#### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	0	0	0%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	0	0	0%
Репрезентација	600,000	533,805	89%
Реклама и пропаганда	200,000	139,118	70%
Остало	2,200,000	946,153	43%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

Реализовани показатељи средстава за посебне намене крећу се у оквиру планираних вредности за посматрани период и огледају се у мањој реализацији из разлога што је предузеће ради очувања ликвидности приступило рестриктивној политици набавке услуга.

#### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	13,000,000	12,999,957	12,999,957	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета



Другом изменом Програма пословања за 2020. годину и Посебним програмом о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за ЈКП “Пијаце и паркинзи” Зрењанин за 2020. годину предузеће је планирало субвенције у износу од 3.000.000,00 динара, али иста није реализована у току 2020. године, већ је пренета почетком 2021. године.

Другом изменом Програма пословања за 2021. годину и Посебним програмом о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за ЈКП “Пијаце и паркинзи” Зрењанин за 2021. годину предузеће је планирало субвенције у износу од 10.000.000,00 динара, која је и реализована у току 2021. године.

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	543	0
за ликвидност	0	0
за капиталне пројекте	543	0

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

У посматраном периоду предузеће је уредно сервисирало своје обавезе по дугорочном кредиту који је узет за набавку опреме на паркингу Житни трг.

Предузеће је у извештајном периоду било кредитно задужено у укупном износу од 7.999.196,00 динара, од чега за ликвидност 5.000.000,00 динара (револвинг кредит – дозвољени минус) са роком отплате од 12 месеци и дугорочни кредит за набавку опреме у износу од 2.999.196,00 динара. На дан 31.12.2021. године предузеће није кредитно задужено.

#### **Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:**

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.
- Побољшана наплата потраживања од физичких лица по основу неплаћене услуге паркирања.

5. Назив предузећа: ЈП за урбанизам  
 Седиште: Зрењанин, Раде Кончара бб  
 Претежна делатност: 7111 Архитектонска делатност  
 Матични број: 08314659  
 ПИБ: 101165196

**Програм пословања:**

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116 -52/20-1.

Измена Програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 29.06.2021. године број закључка: 06-83-15/21- I.

**Анализа и образложење пословања**

**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	64,200	61,034	95%
Пословни расходи	64,130	58,019	90%
Пословни добитак / губитак	70	2,925	4179%
Финансијски приходи	5	0	0%
Финансијски расходи	20	2	10%
Остали приходи	740	77	10%
Остали расходи	530	0	0%
Нето добитак / губитак	255	2,507	983%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Реализовани показатељи пословних прихода и пословних расхода у складу су са планираним вредностима за посматрани период.
- Пословни резултат - за посматрани период планиран је пословни добитак у износу од 70.000,00 динара, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до веће пословне добити у износу од 2.925.000,00 динара.
- Финансијски приходи планирани су у износу од 5.000,00 динара, и нису реализовани у посматраном периоду.
- Реализовани показатељи финансијских расхода реализовани су у изузетно ниском износу у посматраном периоду.



- Остали приходи су планирани у износу од 740.000,00 динара, али је реализовано свега 77.000,00 динара и у највећој мери обухватају приходе по основу наплаћених штета од осигуравајућих друштава.
- Остали расходи реализације у посматраном периоду није било, иако је планиран износ од 530.000,00 динара. Ови расходи обухватају расходе по основу судских спорова и других расхода из категорије ванредних расхода. Планирани трошак спада у категорију ризичних трошкова и зависи од судских пресуда у предметима који се воде против предузећа.
- За посматрани период планиран је нето добитак у износу од 255.000,00 динара, реализовани показатељи су знатно већи и износе 2.507.000,00 динара. Резултат је исказан на основу података познатих у моменту израде извештаја. Коначан резултат (који може имати врло мала одступања у односу на извештај који је достављен оснивачу) знаће се када се уради завршни рачун, односно када се узму у обзир сви елементи који утичу на пословни резултат за 2021. годину.

## ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	38,427,000	36,149,827	94%
Број запослених	35	31	89%
Накнаде по уговору о делу	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2,500,000	1,757,627	70%
Број ангажованих лица	4	3	75%
Дневнице на службеном путу	150,000	27,888	19%
Накнаде трошкова на службеном путу	60,000	14,268	24%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених

- Реализовани показатељи трошкова за запослене крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у мањој реализацији у односу на планиране вредности за посматрани период.
- Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима реализоване су у износу мањем од планираног за 30%, а број ангажованих лица за 25% услед мањег броја ангажованих лица.
- Трошкови дневница на службеном путу и накнада трошкова на службеном путу су остварени са 19%, а накнада трошкова на службеном путу 24%. Због новонастале ситуације са пандемијом изазване вирусом Covid 19 је дошло до одустајања од планираних службених путовања.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	0	0	0%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	0	0	0%
Репрезентација	250,000	245,467	98%
Реклама и пропаганда	50,000	0	0%
Остало	0	0	0%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

Реализовани показатељи средстава за посебне намене налазе се у оквирима планираних вредности за посматрани период код репрезентације, а реклама и пропаганда су планирани, али реализације није било.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Исцрпљено на дан 31.12.2021.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Предузеће није имало планиране субвенције из буџета града Зрењанина за 2021. годину.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	0	0
за ликвидност	0	0
за капиталне пројекте	0	0

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

Предузеће није кредитно задужено.

**Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:**

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.



6. Назив предузећа: ЈП “Градска стамбена агенција”

Седиште: Зрењанин, Гимназијска 7

Претежна делатност: 6832 Издајмљивање властитих и издајмљених некретнина и управљање њима

Матични број: 08187231

ПИБ: 101170309

**Програм пословања:**

Програм пословања за 2021. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-55/20-I.

Прва измена програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 19.08.2021. године број закључка: 06-107-12/21-I.

Друга измена програма пословања за 2021. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 13.10.2021. године број закључка: 06-141-8/21-I.

Анализа и образложење пословања

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	50,496	47,551	94%
Пословни расходи	49,900	43,011	86%
Пословни добитак / губитак	596	4,540	762%
Финансијски приходи	604	611	101%
Финансијски расходи	270	225	83%
Остали приходи	14,000	11,115	79%
Остали расходи	14,000	12,737	91%
Нето добитак / губитак	430	3,304	768%

\*подаци преузети из биланса успеха

- Реализовани показатељи пословних прихода и пословних расхода крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у мањој реализацији од планираних вредности услед смањеног обима префактурисаних трошкова утрошене електричне енергије и грејања закупцима пословног и стамбеног простора. Поменуте трошкове није могуће тачније планирати из разлога што су то трошкови других правних и физичких лица.
- Пословни резултат - за посматрани период планирана је пословна добит, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до већег износа пословне добити у односу на планирану вредност за посматрани период.
- Реализовани показатељи финансијских прихода незнатно су већи су од планираних за посматрани период, док је реализовани показатељи финансијских расхода мањи за 17% од планираних вредности за посматрани период.

- Реализовани показатељи осталих прихода мањи су од планираних вредности за посматрани период за 21% , док је реализовани показатељ осталих расхода мањи од планираних вредности за посматрани период за 9%.
- За посматрани период предузеће је планирало нето добитак у износу од 430.000,00 динара, а реализовани показатељи приказују нето добитак у износу од 3.304.000,00 динара.

### ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	26,403,772	22,571,649	85%
Број запослених	20	19	95%
Накнаде по уговору о делу	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0%
Број ангажованих лица	0	0	0%
Дневнице на службеном путу	200,000	149,699	75%
Накнаде трошкова на службеном путу	50,000	38,799	78%

\*подаци преузети из табеле трошкови запослених

- Реализовани показатељи трошкова за запослене крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у мањој реализацији у односу на планиране вредности за посматрани период.
- Дневнице на службеном путу, као и накнаде трошкова на службеном путу реализоване су за 25% односно 22% мање у односу на планирану вредност за посматрани период из разлога што је предузеће приступило рационализацији и мерама уштеде у свом пословању, као и услед епидемиолошке ситуације изазване пандемијом вируса COVID - 19.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	0%
Донације	150,000	20,000	13%
Хуманитарне активности	0	0	0%
Спортске активности	100,000	0	0%
Репрезентација	350,000	250,178	71%
Реклама и пропаганда	150,000	0	0%
Остало	100,000	0	0%

\*подаци преузети из табеле средства за посебне намене



- Реализовани показатељи средстава за посебне намене огледају се у мањој реализацији од планираних вредности за посматрани период.
- Реализовани показатељи код репрезентације мањи су за 29% од планиране вредности за посматрани период услед рационализације и мера уштеде које предузеће спроводи.
- Реализовани показатељи код донација мањи су за 87% од планиране вредности за посматрани период.
- Реклама и пропаганда су планиране, али у посматраном периоду нису реализоване.

#### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

\*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Предузеће за посматрани период није планирало субвенције, па самим тим исте нису ни реализоване из буџета града Зрењанина.

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у 000 динара

	Стање на дан 30.09.2021.	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	0	0
за ликвидност	0	0
за капиталне пројекте	0	0

\*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

Предузеће у посматраном периоду није било кредитно задужено.

#### **Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:**

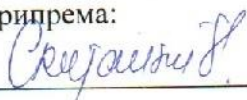
- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

#### IV ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Јавна предузећа чији оснивач је град Зрењанин у посматраном периоду имају неусклађености између планираних и реализованих активности из Програма пословања.

Поред спроведених мера уштеда на свим нивоима где је било могуће спровести их, поједина предузећа послују са губитком или остварују мали износ нето добити, услед амбициозних планова и епидемиолошке ситуације који се не остварују у планираном обиму.

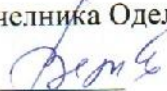
Припрема:



Светлана Црњански

Контролише:

Заменик начелника Одељења за финансије:



Еуђенија Бесу

У Зрењанину, 08.02.2022. год.

Одобрава:

Начелник Градске управе

  
Милош Королија

