

На основу члана 36. став 1. тачка 68. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", број 17/20 - пречишћен текст), Скупштина града Зрењанина, на седници одржаној дана 13.10.2021. године, донела је

### ЗАКЉУЧАК

1. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Измене и допуне Програма пословања ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин за 2021. годину, који је усвојио Надзорни одбор овог предузећа на седници одржаној дана 01.10.2021. године Одлуком број: 2916.

2. **НАЛАЖЕ СЕ** ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин да Градоначелнику града Зрењанина једном месечно достави Извештај о средствима утрошеним на реализацију Програма.

### 3. ЗАКЉУЧАК ДОСТАВИТИ:

- ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин
- Одељењу за финансије
- Одсеку за послове Скупштине града, Градоначелника и Градског већа
- А р х и в и.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
СКУПШТИНА ГРАДА  
Број: 06-141-7/21-I  
Дана: 13.10.2021. године  
ЗРЕЊАНИН



На основу члана 20 Статута ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин, Надзорни одбор, на 130. седници одржаној дана 01.10.2021. године, доноси следећу:

## ОДЛУКУ

### О УСВАЈАЊУ ИЗМЕНА И ДОПУНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2021. ГОДИНУ

1. Усвајају се измене и допуне Програма пословања ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин за 2021. годину заведене под деловодним бројем 2886 од 30.09.2021. године.
2. Измене и допуне програма пословања ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин за 2021. годину са Одлуком о усвајању доставити Скупштини града ради давања сагласности на исте.

Председник Надзорног одбора

Секулић Владо



ЈКП "Водовод и канализација"  
Зрењанин  
Број: 2916  
Дана: 01.10.2021. Зрењанин.

ЈКП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" ЗРЕЊАНИН

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА

БРЧЈ 2886

ДАТУМ 30.09.2021  
ЗРЕЊАНИН

**ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ**

**ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА  
ЗА 2021. ГОДИНУ**

ОСНИВАЧ: ГРАД ЗРЕЊАНИН

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: ЗРЕЊАНИН

ДЕЛАТНОСТ: 3600 САКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРУБУЦИЈА  
ВОДЕ

МАТИЧНИ БРОЈ: 08049637

СЕДИШТЕ: ЗРЕЊАНИН

Зрењанин, септембар 2021.

## ПРЕДЛОГ

### ИЗМЕНА И ДОПУНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2021. ГОДИНУ

Измене и допуне Програма пословања предузећа за 2021. годину односе се на Измене и допуне Програма у области: Плана наменског усмеравања буџетских средстава за 2021. годину, Субвенција и осталих прихода из буџета (Прилог 4), Плана редовног одржавања атмосферске канализације за 2021. годину, Планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга (Прилог 13) и Плана инвестиција (Прилог 14).

Изменама и допунама Програма пословања предузећа за 2021. годину мењају се и табеле: Финансијски план – план прихода и расхода, Биланс успеха (Прилог 3а), Биланс стања (Прилог 3), Токови готовине (Прилог 3б) и Индикатори пословања (Прилог 2).

- 1) Мења се табела (замањује се новом) – План наменског усмеравања буџетских средстава за 2021. годину;
- 2) Мења се табела (замањује се новом) – Субвенције и остали приходи из буџета (Прилог 4);
- 3) Мења се прилог (замањује се новим) – План редовног одржавања атмосферске канализације за 2021. годину;
- 4) Мења се табела (замањује се новом) – Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга (Прилог 13);
- 5) Мења се табела (замањује се новом) – План инвестиција (Прилог 14);
- 6) Мења се табела (замањује се новом) – Финансијски план – план прихода и расхода;
- 7) Мења се табела (замањује се новом) – Биланс успеха (Прилог 3а);
- 8) Мења се табела (замањује се новом) – Биланс стања (Прилог 3);
- 9) Мења се табела (замањује се новом) – Токови готовине (Прилог 3б);
- 10) Мења се табела (замањује се новом) – Индикатори пословања (Прилог 2).



## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

### ПЛАН НАМЕНСКОГ УСМЕРАВАЊА БУЏЕТСКИХ СРЕДСТАВА ЗА 2021. ГОДИНУ И СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (Прилог 4)

Изменама и допунама Програма пословања за 2021. годину (Ребаланс V) предузеће има следеће субвенције и остале приходе из буџета (услуге по уговору):

#### СУБВЕНЦИЈЕ:

- |  |                       |
|--|-----------------------|
| 1. Капитална субвенција (бушење бунара извориште град) | 25.500.000,00 динара; |
| 2. Субвенција за набавку специјалног возила            | 11.500.000,00 динара; |
| 3. Субвенција за испоручену пречишћену воду            | 11.246.100,00 динара; |
| 3. Субвенција за водоснабдевање                        | 15.000.000,00 динара; |
| 4. Субвенција за текућу ликвидност                     | 22.000.000,00 динара. |

#### УСЛУГЕ ПО УГОВОРУ:

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1. Редовно одржавање атм.канализације                     | 49.560.000,00 динара;  |
| 2. Комунално опремање радних зона „Југоисток“ у Зрењанину | 448.200.000,00 динара. |

Укупне субвенције за 2021. годину износе 85.246.100,00 динара. Ребалансом V смањује се износ субвенције за испоручену пречишћену воду за 17.000.000,00 динара (са 28.246.100,00 динара на 11.246.000,00 динара). С обзиром да „Фабрика воде“ д.о.о не ради, средства у износу од 17.000.000,00 динара се преусмеравају на Субвенцију за водоснабдевање у износу од 11.000.000,00 динара, док се 6.000.000,00 динара преусмерава на редовно одржавање атмосферске канализације (услуге по уговору).

Услуге по уговору (редовно одржавање атмосферске канализације) се повећавају за 6.000.000,00 динара и износе 49.560.000,00 динара. У прилогу је дат План редовног одржавања атмосферске канализације за 2021. годину.

У прилогу 4 – Субвенције и остали приходи из буџета (које чине услуге по уговору) – приказана је планирана динамика коришћења субвенција (детално у Посебном програму за коришћење субвенција за 2021. годину) и осталих прихода из буџета.

**II ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА (Прилог 13)**

у динарима

Позиција Програма пословања/ Ребаланс III/V	НАЗИВ	Планирано за 2021. год. (Ребаланс III)	Планирано за 2021. год. (Ребаланс V)
15/15	Мерачи протока и водомери	8.200.000	1.000.000
21/21	Метална галантерија	3.500.000	1.000.000
44/44	Лист Зрењанин	499.000	700.000
56/56	Консултантске услуге	1.000.000	2.000.000
57/57	Услуга израде пројеката	5.000.000	15.000.000
68/68	Осигурање	3.000.000	7.000.000
95/0	Геодетске услуге	1.000.000	0
102/101	Ремонти трафостаница	3.000.000	1.000.000
103/0	Ремонт глодалице и струга	2.000.000	0
131/129	Реконструкција црпних станица	22.000.000	20.000.000
132/130	Реконструкција хлорне станице Зрењанин	6.000.000	3.000.000
133/131	Репарација спирала у ЦС фекалне канализације	7.000.000	3.500.000
134/132	Радови на асфалтирању и враћању саобраћајница у пређашње стање	10.000.000	30.000.000
137/135	Бушење депресионих бунара са црпљењем подземне воде	24.000.000	3.000.000
95/138	Геодетски радови	1.000.000	3.000.000

Укупно потребна финансијска средства за набавку добара, услуга и радова су смањена са 751.359.000,00 динара на 745.360.000,00 динара, што представља смањење у износу од 5.999.000,00 динара.

Прилози:

1. Табела – Измене и допуне – План наменског усмеравања буџетских средстава за 2021. годину;
2. Табела – Измене и допуне – Субвенције и остали приходи из буџета (Прилог 4);
3. Прилог – Измене и допуне – Редовно одржавање атмосферске канализације за 2021. годину;
4. Табела – Измене и допуне – Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга (Прилог 13);
5. Табела – Измене и допуне – План инвестиција (Прилог 14);
6. Табела – Измене и допуне – Финансијски план - план прихода и расхода;
7. Табела – Измене и допуне – Биланс успеха (Прилог 3а);
8. Табела – Измене и допуне – Биланс стања (Прилог 3);
9. Табела – Измене и допуне – Токови готовине (Прилог 3б);
10. Табела – Измене и допуне – Индикатори пословања (Прилог 2).

в.д. директор

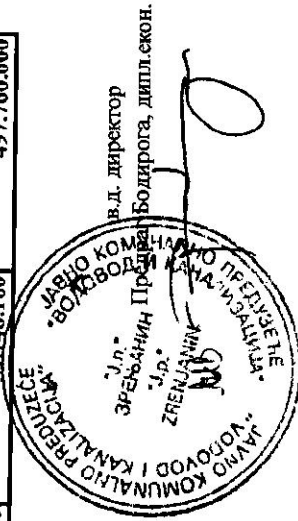
Предраг Бодирога, дипл.екон.



ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ

ПЛАН НАМЕНСКОГ УСМЕРАВАЊА БУЏЕТСКИХ СРЕДСТАВА ЗА 2021. ГОДИНУ

Редни бр.	Намена	Укупно	Капитална субвенција	Текуће субвенције	Услуге по уговору
<b>I</b>	<b>ОДРЖАВАЊЕ АТМОСФЕРСКЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ</b>				
1	Редовно одржавање атмосферске канализације	49.560.000			49.560.000
<b>II</b>	<b>КОМУНАЛНО ОПРЕМАЊЕ РАДНИХ ЗОНА "ЈУГОИСТОК" У ЗРЕЊАНИНУ</b>				
2	Комунално опремање радних зона "Југоисток" у Зрењанину	448.200.000			448.200.000
<b>III</b>	<b>КАПИТАЛНА СУБВЕНЦИЈА (БУШЕЊЕ БУНАРА ИЗВОРИШТЕ ГРАД)</b>				
3	Капитална субвенција (Бушење бунара извориште Град)	25.500.000	25.500.000		
<b>IV</b>	<b>СУБВЕНЦИЈА ЗА НАБАВКУ СПЕЦИЈАЛНОГ ВОЗИЛА</b>				
4	Субвенција за набавку специјалног возила	11.500.000		11.500.000	
<b>V</b>	<b>СУБВЕНЦИЈА ЗА ИСПОРУЧЕНУ ПРЕЧИШЋЕНУ ВОДУ</b>				
5	Субвенција за испоручену пречишћену воду	11.246.100		11.246.100	
<b>VI</b>	<b>СУБВЕНЦИЈА ЗА ВОДОСНАБДЕВАЊЕ</b>				
6	Субвенција за водоснабдевање	15.000.000		15.000.000	
<b>VII</b>	<b>СУБВЕНЦИЈА ЗА ТЕКУЋУ ЛИКВИДНОСТ</b>				
7	Субвенција за текућу ликвидност	22.000.000		22.000.000	
	<b>УКУПНО:</b>	583.006.100	25.500.000	59.746.100	497.760.000



ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Прилог 4.

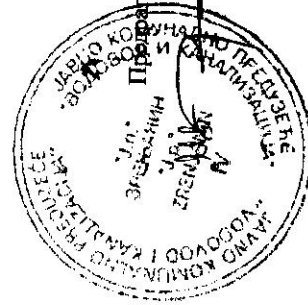
у динарима

Приход	01.01-31.12.2020. године				
	1	2	3	4 (2-3)	5
Планирано	Пренето из буџета (процента)	Реализовано (процента)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)	
Субвенције	155.400.000	136.717.532	136.717.532	0	0
Остали приходи из буџета*	50.500.000	50.492.002	50.492.002	0	0
<b>УКУПНО</b>	<b>205.900.000</b>	<b>187.209.534</b>	<b>187.209.534</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

у динарима

	План за период 01.01-31.12.2021. године		
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 31.12.
Субвенције	42.375.000	57.250.000	85.246.100
Остали приходи из буџета* (редовно одржавање атмосферске канализације)	12.000.000	24.000.000	49.560.000
Остали приходи из буџета* (Комунално опремање радних зона "Југоисток" у Зрењанину)	0	250.000.000	448.200.000
<b>УКУПНО</b>	<b>54.375.000</b>	<b>331.250.000</b>	<b>583.006.100</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.)



В. Д. директор  
Бојковић Бојковић, дипл. екон.

**ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021.ГОДИНУ**  
**ПЛАН РЕДОВНОГ ОДРЖАВАЊА АТМОСФЕРСКЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ ЗА 2021.**  
**ГОДИНУ**

Одлуком о снабдевању водом за пиће, пречишћавању и одвођењу атмосферских и отпадних вода (Службени лист града Зрењанина број 31/2014, 14/2015, 24/2015, 21/2016, 37/2017, 18/2019, 11/2021) дефинисани су послови комуналне делатности који су поверени јавном предузећу "Водовод и канализација".

Комунална делатност сакупљања, одвођења, пречишћавања и испуштања атмосферских и отпадних вода у смислу ове одлуке је сакупљање и уклањање отпадних и атмосферских вода са јавних површина јавном канализацијом, њихово пречишћавање и испуштање из јавне канализације, одржавање јавне канализације, чишћење септичких јама, као и сакупљање отпадних вода од корисника и одвођење јавном канализацијом, пречишћавање и испуштање из јавне канализације.

ЈКП "Водовод и канализација" обавља редовно и ванредно одржавање атмосферске канализације. Редовно одржавање се планира програмом редовног одржавања и реализује по планираној динамици. Одступање од плана редовног одржавања могуће је у случају хаварија на систему канализације или временских непогода које онемогућавају саобраћај и нормалан живот становника у граду.

Контролу редовног и ванредног одржавања атмосферске канализације врше овлашћена лица у Градској управи града Зрењанина.

Редовно одржавање атмосферске канализације обухвата радове:

- чишћење и испирање цевовода, шахтова и сливника,
- чишћење атмосферских канала и пропуста,
- санацију сливника, шахтова и сливничких веза,
- замену сливничких решетки и поклопаца шахтова по потреби,
- уклањање лишћа и блата са сливничких решетки.

Служба за одржавање канализационе мреже врши чишћење и испирање цевовода, шахтова и сливника. Остале радове врши служба за грађевинско одржавање. Приоритет је отклањање загушења, црпљење воде на критичним местима у граду после обилних киша и обављање послова по налогу надлежног комуналног инспектора, а након тога се могу спроводити активности по плану. Извођење радова по Плану одржавања атмосферске канализације зависи и од временских услова. Обим послова је мањи у зимским месецима (проблем рада специјалног возила на ниским температурама, испод -2°C).

**План радова - редовно одржавање атмосферске канализације за 2021.годину**

1. Служба за одржавање канализационе мреже
2. Грађевинска група за нивелацију и замену шахтова

Планирани радови за 2021.год.	
<p><b>Чишћење атмосферске канализације</b>                      - радови на чишћењу и испирању цевовода, шахтова и сливника на локацијама које су приоритет</p>	
I квартал	<p><b>(обухвата и локације где су извршени радови до краја 2020.године)</b>                      Цара Душана, Јунака Милана Тепића, Петровградског Одрода, Обала пионира, Скерлићева, Призренска, Лозничка, 6.маја, Топличина, Димитрија Димовића, Милета Крунића, Првомајска, Славка Мунћана, Петровградског одреда, Бачка, Хајдук Вељка, Сремска, Црногорска, Пере Сегединца, Барањска, Милентија Поповића, Олге Петров, Петра Прерадовића</p>
II квартал	<p>Руже Шулман, Лазе Костића, Војводе Путника, Иве Војновића, Деспота Стефана, 4.јули, Александра Белића, Болничка, Тихомира Остојића, Доситеја Обрадовића, Јанка Веселиновића, Далматинска, Николе Пашића, Београдска, 9.јануара, Душана Васиљева, Жабалска, Иве Андрића, Здравка Челара, Кеј 2.октобра</p>
III квартал	<p>Банатска, Томићева, Милетићева, Магистрала, Таковска, Чехословачка, Љубљанска, Богдана Теодосина, Ђорђа Јовановића, Лазе Лазаревића, Улив у Александровачки канал – Панчевачка, Манастирска, Сарајевска, Његошева, 9.јануар и инд.зона Багљаш, Книћанинова, Првомајска, Славка Мунћана, Веселина Чебзанина, Љубице Одацић</p>
IV квартал	<p>Стражиловска, Милана Станивуковића, Змај Јовина, Стевице Јовановића, Гундулићева, Пап Павла, улив у Багљашки канал- Булевар, 20.октобра, Косте Абрашевића, Јунака Милана Тепића, Насеље Бригадира Ристића, Бошка Бухе, Булевар Вељка Влаховића (потребно и ручно чишћење сливника између зграда, где је онемогућен приступ специјалном возилу), Жарка Зрењанина, Елемирски ред, Апатинска</p>

Локације на којима се константно врше контроле и радови:

Бул.Милутина Миланковића, Бул.Вељка Влаховића, Житни трг, Др Лазе Костића, Народне Омладине, Раде Кончара, Јунака Милана Тепића, Нова пијаца, 4.јули, Банатска, Милетићева, Доситеја Обрадовића, Југ Богдана

Обим послова на овим локацијама зависи од могућности ангажовања специјалног возила. На основу анализе података из претходних година, може се планирати да ће Специјално комунално возило за прочишћавање канализације у 2021.години бити ангажовано 2.580 часова.

2.580 x 12.000,00 = 30.960.000,00 динара без ПДВ-а  
 (37.152.000,00 динара са ПДВ-ом )

2021.година	Месечно ангаж. Возила ( час/мес )	Квартално ангаж. возила ( час/квартал )
I квартал (јануар, фебруар, март)	180	540
II квартал (април, мај, јун)	190	570
III квартал (јул, август, септембар)	210	630
IV квартал (октобар, новембар, децембар)	280	840
	Укупно:	2.580

За наведене радове потребно је обезбедити средства у износу од **37.152.000,00 динара**.

## 2. Служба за грађевинско одржавање

Планирани радови за 2021.год.
Грађевинско одржавање атмосферске канализације обухвата радове који се врше по потреби: замену сливничке решетке - постављање рама и решетке (C250, D400, MP40) постављање сливничке решетке (уложак) постављање шахтног поклопца са рамом (C250, D400, MP40) постављање бетонског поклопца санацију сливника, шахтова и сливничких веза чишћење сливника - уклањање лишћа и блата са сливничких решетки остали радови: ископ, сечење асфалта и бетона, бетонирање и асфалтирање оштећених површина, одношење шута, постављање саобраћајне сигнализације, регулација саобраћаја за време извођења радова, као и враћање у првобитно стање.

За наведене радове потребно је обезбедити средства у износу од **12.408.000,00 динара**.

За вршење свих наведених радова у 2021.години треба обезбедити следећа средства:

Редовно одржавање атмосферске канализације		
1	Чишћење атмосферске канализације	37.152.000,00
2	Грађевинско одржавање атмосферске канализације	12.408.000,00
	Укупно са ПДВ-ом:	49.560.000,00

в. д. директор  
Предраг Бодирога, дипл.екон.





## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	План за 1.1.-31.3.2021.	План за 1.1.-30.6.2021.	План за 1.1.-30.9.2021.	План за 1.1.-31.12.2021.
	<b>Добра</b>				
1	Рачунарска опрема	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
2	Бела техника	124.750,00	249.500,00	374.250,00	499.000,00
3	Клима уређаји	124.750,00	249.500,00	374.250,00	499.000,00
4	Канцеларијски намештај	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
5	Опрема за надзор објеката	122.500,00	245.000,00	367.500,00	490.000,00
6	Канцеларијски материјал	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
7	Тонери	122.500,00	245.000,00	367.500,00	490.000,00
8	ХТЗ опрема	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
9	Новогодишњи пакетићи за децу	112.500,00	225.000,00	337.500,00	450.000,00
10	Стручна литература	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
11	Средстава за хигијену	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
12	Безалкохолна пића	140.000,00	280.000,00	420.000,00	560.000,00
13	Електрична енергија	15.000.000,00	30.000.000,00	45.000.000,00	60.000.000,00
14	Електронски уређаји	1.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
15	Мерачи протока и водомери	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
16	Електроматеријал	2.250.000,00	14.000.000,00	14.000.000,00	14.000.000,00
17	Водоводни и канализациони материјал	3.500.000,00	95.000.000,00	95.000.000,00	95.000.000,00
18	Водоводни материјал нестандартних димензија	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
19	WOMA - опрема (млазнице, усисна црева, црева високог притиска , блинде)	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
20	Грађевински материјал	1.500.000,00	105.000.000,00	105.000.000,00	105.000.000,00
21	Метална галантерија	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
22	Шрафова роба	124.750,00	249.500,00	374.250,00	499.000,00
23	Набавка и сечене плочевине по мери	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
24	Гориво	3.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
25	Моторна уља и мазива	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
26	Хлор и натријумхипохлорит	3.000.000,00	6.000.000,00	9.000.000,00	12.000.000,00
27	Опрема за хлорисање	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
28	Изолациони апарати за хлорисање	192.500,00	385.000,00	577.500,00	770.000,00
29	АДР мали резервоар за хлорисање 700/1000л	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
30	Канистери за разношење хлора од 20 л	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
31	Пумпе	3.125.000,00	28.500.000,00	28.500.000,00	28.500.000,00
32	Кућне црпне станице	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
33	Резервна опрема за даљинско управљање извориштем Зрењанин	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
34	Набавка возила ( теретна возила, камион кипер)	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
35	Саобраћајни знаци, баријере и трептачи	124.750,00	249.500,00	374.250,00	499.000,00
36	Резервни делови за путнички и теретни програм	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
37	Гуме за путнички и теретни програм	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
38	Апарати и опрема за лабораторију	325.000,00	650.000,00	975.000,00	1.300.000,00
39	Лабораторијски потрошни материјал	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
40	Алати	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
41	Типски кључеви и катанци	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
42	Технички гасови (кисеоник, ацетилен, CO2, пропан-бутан боје)	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
43	Ватрогасна опрема	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
44	Лист Зрењанин	124.750,00	249.500,00	374.250,00	499.000,00
45	Резервни делови за електронске компоненте	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
46	Резервне компоненте за утопне бунарске пумпе	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
47	Резервоари за извориште и хидрофорска постројења	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
48	Специјалне грађ.машине	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
49	Тримери и косачице за кошење траве	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
50	Резервни делови за фекалне пумпе	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
51	Опрема за заваривање у машинском сектору	87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
52	Самоходне камере за снимање цевовода	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
53	Плато приколица	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
	<b>Укупно добра:</b>	<b>64.161.250,00</b>	<b>353.072.500,00</b>	<b>382.934.500,00</b>	<b>414.846.000,00</b>
	<b>Услуге</b>				
54	Телефони	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
55	Испитивање услова радне средине	124.750,00	249.500,00	374.250,00	499.000,00
56	Консултантске услуге	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
57	Услуга израде пројеката	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
58	Технички преглед и баждарење тахографа	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
59	Подбушивање	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
60	Лимарске услуге	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
61	Сервис хидрауличких система	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
62	Изнајмљивања свих врста заштитних ограда и пратећих ствари за градилишта	125.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
63	Обављање послова из области безбедности и здравља на раду	175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
64	Лекарски прегледи запослених	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
65	Обука запослених, безбедност и здравље на раду и заштита од пожара	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
66	Одржавање опреме за надзор објеката	122.500,00	245.000,00	367.500,00	490.000,00
67	Сервисирање клима уређаја	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
68	Осигурање	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
69	Адвокатске услуге	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
70	Екстерна ревизија	100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00

71	Интернет	123.750,00	247.500,00	371.250,00	495.000,00
72	Архивирање документације	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
73	Одношење смећа	100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
74	Одвожење интерактивног отпада	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
75	Превоз опасних материја	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
76	Дератизација, дезинсекција и дезинфекција	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
77	Одржавање информационог система и рачунарске опреме	122.500,00	245.000,00	367.500,00	490.000,00
78	Израда системског софтвера	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
79	МРС 19 (резервисања за јубиларне награде и отпремнице)	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
80	Штампање рачуна	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
81	Штампање	122.500,00	245.000,00	367.500,00	490.000,00
82	Одржавање сајта предузећа	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
83	Стручно обучавање запослених	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
84	Брендирање	62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00
85	Ауто дизајн	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
86	Вулканизерске услуге	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
87	Сервис багера под гаранцијом	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
88	Сервис путничких возила под гаранцијом	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
89	Регистрација возила	437.500,00	875.000,00	1.312.500,00	1.750.000,00
90	Сервис пумпи, електромотора и агрегата	2.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00
91	Атести ел. опреме и уземљења	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
92	Чишћење фекалне канализације специјалним возилом	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
93	Поправке и сервисирања (тримера, косилица, агрегата, сескача бетона)	122.500,00	245.000,00	367.500,00	490.000,00
94	Реклама и пропаганда	120.000,00	240.000,00	360.000,00	480.000,00
95	Анализа воде	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
96	Заваривање пластичних цеви (сучеоно варење)	75.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
97	Пескарење металних делова	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
98	Корпа за рад на висини	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
99	Препис документације боца за хлор	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
100	Баждарења боца за дисање (изолационих апарата)	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
101	Ремонти ТС	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
102	Одржавање и уградња система за компензацију реактивне енергије	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
103	Прање водоторњава	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
104	Поправка мерача протока и водомера	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
105	Баждарење мерача протока и водомера	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
106	Нови ЕД прикључци и изменање постојећих	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
107	Одржавање софтвера за ЦС "Центар"	75.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
108	Одржавање софтвера за изворникта воде	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
109	Превоз великим камионом и плато прикључком	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
110	Ископ великим багером гусеничаром	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
111	Машинска обрада	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
112	Сервис Бош пумпи	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
113	Сервис теретних возила	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
114	Сервис вакум пумпе Хиндик	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
115	Сервис апарата за варење (CO2)	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
116	Сервис пресе за савијање лимова	87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
117	Сервис специјалних возила	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
118	Атести заштитне опреме у грађевинама и НН и СН мерења отпорности изолације каблова	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
119	Стручни надзор при изради бунара	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
120	Одржавање и ремонт термоенергетске инсталације	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
121	Сервис противпожарних апарата	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
122	Редовно превентивно одржавање Flight пумпи	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
123	Машинска обрада	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
124	Котизација-семинари, обуке	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
125	Конзервирање опреме за хлорисање	87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
126	Услуга изнајмљивања ултразвучног мерила	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>16.278.500,00</b>	<b>43.757.000,00</b>	<b>57.635.500,00</b>	<b>87.514.000,00</b>
	<b>Радови:</b>				
127	Реконструкција, санација и изградња водоводне и канализационе мреже	5.000.000,00	155.000.000,00	155.000.000,00	155.000.000,00
128	Пескарење, фарбање и поправка термичке изолације водоторњава и резервоара	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
129	Реконструкција црпних станица	1.250.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
130	Реконструкција хлорне станице Зрењанин	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00
131	Репарација спирала у ЦС фекалне канализације	0,00	0,00	0,00	3.500.000,00
132	Радови на асфалтирању и враћању саобраћајница у пређашње стање	1.250.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	30.000.000,00
133	Радови на уређењу простора	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
134	Ликвидација бунара	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
135	Бушење депресионих бунара са црпљеним подземне воде	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00
136	Израда ТС са електрообјектом	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00
137	Измуљивање река и канала	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
138	Геодетски радови	250.000,00	500.000,00	750.000,00	3.000.000,00
	<b>Укупно радови:</b>	<b>9.875.000,00</b>	<b>206.750.000,00</b>	<b>209.125.000,00</b>	<b>243.000.000,00</b>
	<b>УКУПНО - ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ</b>	<b>90.314.750,00</b>	<b>603.579.500,00</b>	<b>649.695.000,00</b>	<b>745.360.000,00</b>

в.д. директор  
Предград Бодирога, дил. екон.





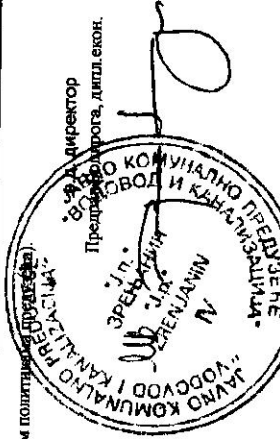
ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН - ПЛАН ПРИХОДА И РАСХОДА

ОСТВАРЕНО 2019. РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2020. ГОДИНУ (ПРОЦЕНА) И ПЛАН ЗА 2021. ГОДИНУ

у 000 динара

Структура прихода предузећа	Остварено 2019	План 2020	Реализација 2020(процена)	План 2021	%	%	%	%
614 Приходи од продаје производа и услуга	507.167	520.000	518.827	991.200	1,02	1,00	1,00	1,91
~Приход од продаје воде и отпадне воде грађанима	319.249	329.000	327.498	340.000	1,03	1,00	1,00	1,04
~Приход од продаје воде и отпадне воде фирмама	140.772	135.000	135.388	142.000	0,96	1,00	1,00	1,05
~Остали приходи од основне делности	47.146	56.000	55.941	509.200	1,19	1,00	1,00	9,10
621 Приходи од активирања учника	5.623	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
640 Приходи од субвенција	147.289	175.400	175.000	105.246	1,19	1,00	1,00	0,60
65 Други пословни приходи	3.591	2.900	2.924	4.000	0,81	1,01	1,01	1,37
66 Финансијски приходи	5.515	5.506	5.491	7.005	1,00	1,00	1,00	1,28
67,68 Остали приходи	3.833	1.300	1.315	2.600	0,34	1,01	1,01	1,98
683 и 685 Приходи од укључивања вредности остале имовине која се изказује по фер вредности кроз биланс успеха	7.399	5.000	5.000	8.000	0,68	1,00	1,00	1,60
Укупно	680.417	710.106	708.557	1.118.051	1,04	1,00	1,00	1,58
<b>Структура расхода</b>								
51 Трошкови материјала (са укљученим трошковима горива и енергије)	89.674	84.000	84.000	300.900	0,94	1,00	1,00	3,58
52 Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи и порези и доприноси	333.204	322.000	320.569	340.000	0,96	1,00	1,00	1,06
53 Трошкови производних услуга	23.280	138.000	137.972	276.500	5,92	1,00	1,00	2,00
54 трошкови амортизације и резервисања	78.610	77.500	77.443	92.000	0,99	1,00	1,00	1,19
55 Нематеријални трошкови	57.005	41.000	40.810	59.200	0,72	1,00	1,00	1,45
56 Финансијски расходи	13.729	11.701	11.701	8.000	0,85	1,00	1,00	0,68
57,58 (осим 583 и 585) Остали расходи	827	300	316	500	0,38	1,05	1,05	1,58
585 Расходи по основу обавез. имовине и пром рачуна *	112.216	35.000	35.000	30.000	0,31	1,00	1,00	0,86
Укупно	708.545	709.501	707.761	1.107.100	1,00	1,00	1,00	1,56
69-59 Нето добитак пословања који се обуставља, ефекти промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијих година		4	4					
59-69 Нето губитак пословања који се обуставља, расходи промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијих година	3.194							
Резултат пословања : губитак/добитак пре опорезивања	-31.322	609	800	10.951				

\*Исправка вредности потраживања - Књижи се на крају године износ потраживања од купаца која су старија од 180 дана (Правилник о рачуноводственим политикама предузећа)

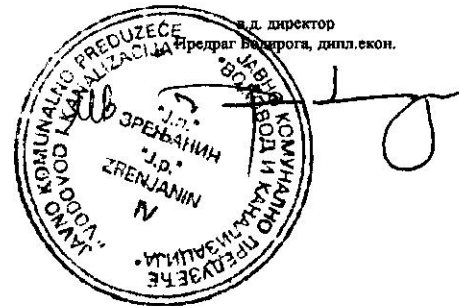


## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
60 до 65, осим 62 и 63	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1001 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	<b>158.375</b>	<b>559.250</b>	<b>915.325</b>	<b>1.100.446</b>
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	<b>115.000</b>	<b>500.000</b>	<b>852.200</b>	<b>991.200</b>
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	115.000	500.000	852.200	991.200
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	<b>42.375</b>	<b>57.250</b>	<b>60.125</b>	<b>105.246</b>
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>	<b>1.000</b>	<b>2.000</b>	<b>3.000</b>	<b>4.000</b>
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	<b>154.250</b>	<b>546.554</b>	<b>875.054</b>	<b>1.068.600</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>1023</b>	<b>7.000</b>	<b>184.000</b>	<b>241.600</b>	<b>238.900</b>
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	13.500	33.000	50.500	62.000
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	85.000	170.000	255.000	340.000
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	19.000	97.754	235.754	276.500
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	16.750	36.800	55.200	82.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				10.000
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	13.000	25.000	37.000	59.200
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	<b>4.125</b>	<b>12.696</b>	<b>40.271</b>	<b>31.846</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1010 - 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>				
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	<b>1.755</b>	<b>3.505</b>	<b>5.255</b>	<b>7.005</b>
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037	2	2	2	2
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	<b>1.750</b>	<b>3.500</b>	<b>5.250</b>	<b>7.000</b>
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУАУЗДЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
66	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	<b>3.000</b>	<b>5.000</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	3.000	5.000	8.000	8.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	1.245	1.495	2.745	995
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				8.000
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				30.000
67 и 68, осим 683 и 685	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	650	1.300	1.950	2.600
57 и 58, осим 583 и 585	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	150	200	300	500
	L. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	3.380	12.301	39.176	10.951
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	M. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШКАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	N. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШКАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	3.380	12.301	39.176	10.951
	O. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059				
	P. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	507	1.845	5.876	1.643
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	2.873	10.456	33.300	9.308
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умњена (разводљена) зарада по акцији	1071				





## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЊНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	1.926.735	1.933.935	1.933.935	1.885.695
1	<b>1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	665	665	665	665
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	190	190	190	190
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	475	475	475	475
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	1.925.661	1.932.861	1.952.861	1.884.621
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	3.830	3.830	3.830	3.830
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	1.301.000	1.301.000	1.301.000	1.225.000
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	133.000	139.700	159.700	166.700
024 и део 029	4. Инвестиционе некретности	0014				
025 и део 029	5. Остале некретности, постројења и опрема	0015	5.500	6.000	6.000	6.760
026 и део 029	6. Некретности, постројења и опрема у припреми	0016	482.331	482.331	482.331	482.331
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретности, постројења и опрему	0018				
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04, осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	409	409	409	409
040 и део 049	1. Учећа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учећа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учећа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	236	236	236	236
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	173	173	173	173
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робин кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042	561	561	561	561
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	108.347	91.085	93.421	106.522
Класа 1	<b>1. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	37.000	27.000	30.600	39.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	32.000	25.000	27.000	36.000
11	2. Неодвршени производи и неодвршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	5.000	2.000	3.600	3.000
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0051 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	53.000	54.000	53.000	55.000
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	53.000	54.000	53.000	55.000
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	0	0	0	0
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осми 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	8.147	1.285	621	722
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069	0	0	0	3.000
28 осми 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНЧЕЊА</b>	0070	10.200	8.800	9.200	8.800
	<b>D. УКУПНА АКТИВА – ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	2.035.643	2.025.581	2.047.917	1.992.778
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072	13.577	13.577	13.577	13.577
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	577.630	586.551	613.426	585.201
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	1.149.981	1.149.981	1.149.981	1.149.981
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улоги	0405				
303	4. Државни капитал	0406	999.973	999.973	999.973	999.973
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни уделк	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	150.008	150.008	150.008	150.008
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	257	257	257	257
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414				
33 осми 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (пограшка сагла рачуна групе 33 осми 330)</b>	0415				
33 осми 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУЂИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (договна сагла рачуна групе 33 осми 330)</b>	0416	1.228	1.228	1.228	1.228
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	70.793	79.714	106.589	78.364
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	67.413	67.413	67.413	67.413
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	3.380	12.301	39.176	10.951
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	642.173	642.173	642.173	642.173
350	1. Губитак ранијих година	0422	642.173	642.173	642.173	642.173
351	2. Губитак текуће године	0423				





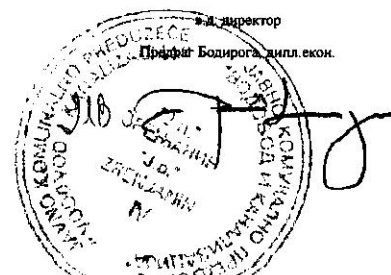
## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>					
1. Продаја и примљени аванси	3001	187.625	597.750	958.075	1.134.446
1. Продаја и примљени аванси	3002	142.500	535.000	889.700	1.038.200
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.750	3.500	5.250	7.000
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	43.375	59.250	63.125	89.246
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>					
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	89.000	407.754	668.954	748.200
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	80.000	160.000	240.000	320.000
3. Плаћене камате	3008	3.000	5.000	8.000	8.000
4. Порез на добитак	3009	507	240	529	53
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	9.000	18.000	27.000	36.000
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>					
3011 6.118 6.756 13.592 22.193					
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>					
3012					
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>					
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>					
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	2.000	3.000	4.000	6.000
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	2.000	3.000	4.000	6.000
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>					
3023					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>					
3024 2.000 3.000 4.000 6.000					
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>					
1. Усађање основног капитала	3026	6.000	6.000	6.000	6.000
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	6.000	6.000	6.000	6.000
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>					
1. Откуп сопствених акција и удела	3032	6.500	13.000	19.500	26.000
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036	6.500	13.000	19.500	26.000
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>					
3038					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>					
3039 500 7.000 13.500 20.000					
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>					
3040 193.625 603.750 964.075 1.140.446					
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>					
3041 190.007 606.994 967.983 1.144.253					
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>					
3042 3.618					
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>					
3043 3.244 3.908 3.807					
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>					
3044 4.526 4.526 4.526 4.526					
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>					
3045 3 3 3 3					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>					
3046					
<b>З. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>					
3047 8.147 1.285 621 722					

Директор  
Проф. Бодирога, дипл. екон.



## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
<b>Укупни капитал</b>	План	665.759	602.422	574.059	585.201
	Реализација	605.951	573.450	574.250	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-5%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-5%	+0%	-
<b>Укупна имовина</b>	План	2.058.110	2.067.702	2.000.398	1.992.778
	Реализација	2.047.206	2.067.619	2.003.482	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-0%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1%	-3%	-
<b>Пословни приходи</b>	План	569.793	715.822	698.300	1.100.446
	Реализација	520.810	658.047	696.751	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-8%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+26%	+6%	-
<b>Пословни расходи</b>	План	542.742	631.595	662.500	1.068.600
	Реализација	567.374	576.150	660.744	-
	% одступања реализације од плана	+5%	-9%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+2%	+15%	-
<b>Пословни резултат</b>	План	27.051	84.227	35.800	31.846
	Реализација	-46.564	81.897	36.007	-
	% одступања реализације од плана	-272%	-3%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-276%	-56%	-
<b>Нето резултат</b>	План	577	959	518	9.308
	Реализација	-62.819	-30.981	680	-
	% одступања реализације од плана	-10987%	-3331%	+31%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-51%	-102%	-
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	277	269	273	273
	Реализација	265	260	255	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-3%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-2%	-2%	-
<b>Просечна нето зарада</b>	План	54.005	58.467	61.107	62.755
	Реализација	53.700	58.123	60.161	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-1%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+8%	+4%	-
<b>Инвестиције</b>	План	89.000	92.480	106.836	206.500
	Реализација	10.878	47.738	51.650	-
	% одступања реализације од плана	-88%	-48%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+339%	+8%	300%

Напомена. У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација	План 2021. година
ЕБИТДА	11.281	49.792	79.809	100.951
ROA	0	0	0,03	0,47
ROE	0	0	0,09	1,59
Оперативни новчани ток	50.077	78.045	22.500	22.193
Дуг / капитал	237,85	260,56	248,46	240,53
Ликвидност	9,63	10,51	7,2	8,07
% зарада у пословним приходима	62,78	50,64	46,11	30,9

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе	48.527.991	61.018.271	36.004.393	35.000.000
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	48.527.991	61.018.271	36.004.393	35.000.000

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	27.407	193.450	155.400	85.246
	Пренето	27.407	136.476	155.000	-
	Реализовано	27.407	136.476	155.000	-
Остали приходи из буџета	План	27.967	40.500	50.500	497.760
	Пренето	27.754	40.451	50.500	-
	Реализовано	27.754	40.451	50.500	-
Укупно приходи из буџета	План	55.374	233.950	205.900	583.006
	Пренето	55.161	176.927	205.500	-
	Реализовано	55.161	176.927	205.500	-

#### НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

в.д. директор

Предраг Бодирога, дипл.екон.

